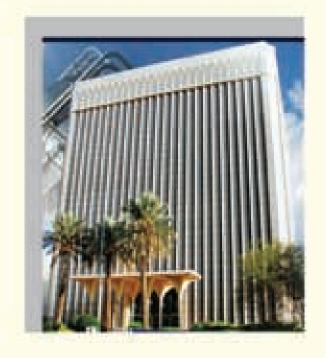
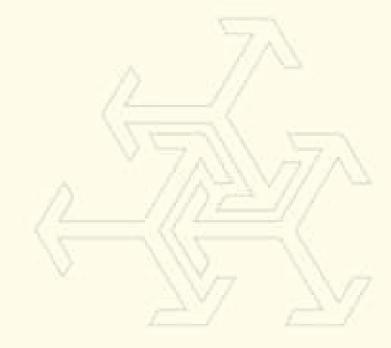
# المملكة العربية السعودية وزارة المالية





التقــرير السنـــوي للعـــام المالي ۱۲۲۱ / ۱۴۲۱هــ (۱۲۰۰م)





خادم الحرمين الشريفين الملِك عبد اللَّه بن عبد العزيز آل سعود



صاحب السمو الملكي الأمير / سلطان بن عبد العزيز آل سعود وثي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطيران والمفتش العام



صاحب السمو الملكي الأمير / نايف بن عبد العزيز آل سعود النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية





# المحتويات:

٧	تقديم معالي وزير المالية.
٩	كلمة معاثي رئيس مجلس الإدارة .
11	تمهيد : اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي.
	النشاط الإقراضي للصندوق:
17	ملخص النشاط للعام المالي ١٤٣٢/١٤٣١هـ (٢٠١٠م).
۱۷	التوزيع القطاعي للقروض .
۲۱	التوزيع الجغرافي للقروض.
74	تمويل المشاريع المختلطة.
75	برنامج كفالة تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة.
47	القوى البشرية والتدريب.
47	دورة تقييم المشاريع الصناعية .
49	الهيكل التنظيمي للصندوق .
	إدارة تحت المجهر:
۳.	الإدارة القانونية .
	ردراسة اقتصادية :
٣٣	التوزيع الجغرافي للاستثمار الصناعي في المملكة.
	موضوع تحت الأضواء :
٣٨	دراسة صناعية : صناعة زجاج المباني في المملكة .
٤٣	بيانات النشاط الإقراضي للصندوق .



# تقديم معالي وزير المالية



يسرني أن أقدم التقرير السنوي لصندوق التنمية الصناعية السعودي للعام المالي ١٤٣١/١٤٣١هـ، الذي يعكس بجلاء استمرار ثقة المستثمرين المحليين والأجانب بمتانة الاقتصاد السعودي وسلامة النهج الذي تتخذه الدولة بهدف تنويع القاعدة الاقتصادية والإنتاجية.

لا يزال العالم يعاني من آثار الأزمة المالية العالمية التي بدأت منذ منتصف عام ٢٠٠٨م وتسببت في ضعف الطلب العالمي على السلع والخدمات مما أثر على النشاط الصناعي على المستوى الدولي . إلا أن الصندوق استمر في دعمه للقطاع الصناعي المحلي بشكل ممتاز مدعوماً بثبات ومتانة الوضع الاقتصادي المحلي الذي عبرت عنه ميزانية الدولة خلال العامين الماليين ١٤٣١/١٤٣٠هـ و المالايين أكدتا للمتابعين للوضع الاقتصادي المحلي ثبات نهج الدولة في دعم جميع القطاعات الاقتصادية المحلية. ومن دلائل ذلك النهج صدور الأمر الملكي الكريم بدعم موارد الصندوق بمبلغ عشرة مليارات ريال مما يعد دليلاً على مدى ثقة و لاة الأمر في حيوية وكفاءة أداء الصندوق في دعم الصناعة المحلية ويعكس سرعة استجابة حكومة خادم الحرمين الشريفين - حفظه الله - لحاجة القطاع الصناعي إلى استمرار توفير التمويل اللازم لنموه ، وستنعكس آثار هذه الزيادة إيجاباً في أداء القطاع الصناعي السعودي .

استمر الصندوق في تحقيقه نتائج متميزة في نشاطه الإقراضي حيث تم اعتماد (٩٥) قرضاً صناعياً خلال العام المالي ١٤٣٢/١٤٣١هـ بلغت جملة اعتماداتها (٦,٥٨٨) مما كانت عليه في العام المالي السابق. وقد حافظ الصندوق على نهجه الثابت في التحقق والتأكد من الجدوى الاقتصادية للمشاريع المقترضة من المنظور الاقتصادي العام والخاص لتعزيز فرص نجاح المشاريع من خلال التوظيف الأمثل للأموال المستثمرة وتحقيق عائد استثماري جيد وقيمة مضافة محلية مناسبة وتعزيز الصادرات غير النفطية وتحقيق التكامل الصناعي وخلق الفرص الوظيفية للسعوديين واستغلال المواد الخام المحلية واستقطاب رؤوس الأموال الأجنبية ونقل وتوطين التقنية ومراعاة سلامة البيئة. كل ذلك دون التركيز على قطاعات صناعية بعينها أو مناطق جغرافية دون غيرها.

و تمشياً مع نهج الدولة في دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة فقد بلغ عدد الكفالات التي أصدرها برنامج كفالة تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة الذي يديره الصندوق منذ انطلاقته و حتى نهاية العام المالي ١٤٣٢/١٤٣١هـ (١,٨٨٧) كفالة بقيمة (٧٢٠) مليون ريال مقابل اعتمادات تمويل قدمتها البنوك التجارية بمبلغ (١,٧٨٦) مليون ريال .

و في الختام ، فإنه يشـر فني أن أر فع بالغ شـكري وتقديري لمقام خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين وسمو النائب الثاني على ما يقدمونه من دعم وتوجيه للصندوق مما مكنه من تحقيق هذه الإنجازات التي نشهدها عاماً بعد عام بفضل الله .

كما أتقدم بجزيل الشكر والتقدير لمجلس إدارة الصندوق وإدارته التنفيذية وجميع العاملين فيه على ما يبذلونه من جهود متميزة كانت عاملاً أساسـياً في حسن التعامل مع الأحداث والتحديات التي يمر بها الاقتصاد العالمي خلال هذه الفترة .

إبراهيم بن عبدالعزيز العساف

والله الموفق ،،

# أعضاء مجلس الإدارة



معاني الدكتور عبد الرحمن بن عبد اللّه الحميدي

نائب محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي ورئيس مجلس إدارةصندوق التنمية الصناعية السعودي



سعادة الدكتور

أحمد بن حبيب صلاح

وكيل وزارة الاقتصاد والتخطيط للشؤون الاقتصادية



سعادة الدكتور

#### توفيق بن فوزان الربيعة ﴿

وكيل وزارة التجارة والصناعة لشؤون الصناعة المكلف مدير عام هيئة المدن الصناعية ومناطق التقنية



سعادة الأستاذ

سلطان بن جمال شاولي

وكيل وزارة البترول والثروة المعدنية للثروة المعدنية



سعادة الأستاذ

عبد الله بن ابراهيم العياضي

مساعد أمين عام صندوق الاستثمارات العامة

# كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة

يسعدني مع نهاية العام المالي ١٤٣٢/١٤٣١هـ (٢٠١٠م) أن أقدم التقرير السنوي للصندوق، حيث واصل الصندوق أداءه المميز خلال العام، والذي شهد زيادة كبيرة في حجم الإقراض وتنوع المشاريع الصناعية المستفيدة من خدمات الصندوق، الأمر الذي برهن على متانة وجاذبية مناخ الاستثمار في المملكة وخصوصاً الاستثمار الصناعي.

فقد شهد هذا العام قفزة كبيرة في مبالغ القروض المعتمدة بلغت نسبتها (۲۷٪) عما كانت عليه في العام المالي السابق، وبقيمة بلغت (۲٫۵۸۸) مليون ريال. قدمت هذه المبالغ من خلال (۹۵) قرضاً ساهمت في إنشاء (۲۸) مشروعاً صناعياً جديداً و توسعة (۲۷) مشروعاً صناعياً قائماً. كما ارتفع إجمالي المبالغ المنصرفة خلال العام المالي ۱٤٣٢/۱٤٣۱هـ بنسبة (۲۸) عما كان عليه

المباع المنظرفة خارل العام المالي السابق، حيث وصلت إلى (٦٬٥٠٢) مليون ريال وهو رقم قياسي منذ أن تم إنشاء الصندوق في عام ١٣٩٤هـ. كما ارتفع إجمالي المبالغ المسددة خلال العام بنسبة (٢٥٪) عما كانت عليه خلال العام المالي السابق، حيث بلغت (٢,٦٣١) مليون ريال وهو أيضاً رقم قياسي منذ إنشاء الصندوق. وبلا شك فإن هذا النشاط يعكس بجلاء مدى الإقبال على الاستثمار الصناعي في المملكة والمبنى على القناعة بسلامة و متانة الاقتصاد الوطني السعودي والبيئة الاستثمارية المحلية.

و تجدر الإشارة إلى أن الصندوق يقوم أيضاً بإدارة برنامج كفالة تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة وذلك بالتعاون مع البنوك التجارية المحلية ، حيث اعتمد البرنامج خلال العام المالي ١٤٣٢/١٤٣١هـــ (٧٧٧) كفالة بقيمة (٢٧١) مليون ريال ، وذلك مقابل تمويل من البنوك بلغت قيمته (٧١٦) مليون ريال ، بارتفاع بلغت نسبته أكثر من (٥٣٪) في عدد الكفالات و (٥٠٪) في قيمة الكفالات المعتمدة ، وهذا بلا شـك يعكس مدى الإقبال على هذا البرنامج ومدى نجاح تفعيله من قبل الصندوق والبنوك المشاركة تشـجيعاً للأفراد في الاسـتثمار في المشاريع المختلفة التي تعود عليهم وعلى وطنهم بالنفع بخلق فرص عمل جديدة وتحسين مستوى دخل الأسر المستفيدة من هذا البرنامج في جميع أنحاء المملكة .

وإن الصندوق بما يملكه من خبرة طويلة وإدارة واعية وموظفين أكفاء قادر بإذن الله، بالتعاون والتشاور مع أصحاب الشأن في القطاع الصناعي، على مواجهة ما يكتنف الاستثمار الصناعي الوطني من تحديات وإيجاد الحلول المناسبة لما قد يطرأ عليه من مشاكل تسويقية ومالية وإدارية وفنية. وبلا شك فإن ما تحقق من إنجازات تم بفضل الله و توفيقه أو لا ثم بعدم و تشجيع مستمر من القيادة الرشيدة لخادم الحرمين الشريفين وسمو ولى عهده الأمين وسمو النائب الثاني والتي لا تألو جهداً في دعم كل جهد يبذل لرفعة هذا الوطن وأبنائه.

و ختاماً ، فإنني أتقدم بالشكر الجزيل لزملائي في مجلس الإدارة ولجميع موظفي الصندوق لما يبذلونه من جهود مشكورة تستحق الثناء نتج عنها هذا الأداء المميز خلال العام و آمل منهم مواصلة الجهد لتحقيق المزيد من النتائج الباهرة خلال الأعوام القادمة كما تعود الجميع من الصندوق . و الله و لى التوفيق ،،

ىي الدوطيق "

عبدالرحمن بن عبدالله الحميدي

رئيس مجلس الإدارة



# تمهيد ؛ اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي

# الوضع الاقتصادي للمملكة خلال عام ١٠١٠م

نجح الاقتصاد السعودي في عام ٢٠١٠م من تحقيق نتائج جيدة في كافة المؤشرات الاقتصادية مقارنة بالعديد من اقتصاديات العالم والتي لا يزال معظمها خاصة المتقدم منها يعاني من تداعيات الأزمة المالية العالمية. وقد ساعد في تحقيق هذه النتائج الإيجابية تحسن أسعار النفط خلال عام ٢٠١٠م، بالإضافة إلى مواصلة الدولة إجراء العديد من الإصلاحات الهيكلية والتنظيمية للاقتصاد السعودي واستمرار الإنفاق الحكومي على مشاريع البنية الأساسية. وطبقا للبيان المصاحب لإعلان الميزانية العامة للدولة الصادر من وزارة المالية، يتوقع أن يبلغ الناتج المحلي الإجمالي للعام ١٠١٠م حوالي ١٦٣٠ مليار ريال بالأسعار الجارية بنمو نسبته ١٦٦٨٪، أما بالأسعار الثابتة فيتوقع أن يسبخ أن المالي ١٠١٠٪. وتشير التوقعات الأولية إلى أن حجم الدين العام سينخفض في نهاية العام المالي ٢٠١٠م إلى ما يعادل ١٦٠٠ من الناتج المحلي الإجمالي).

وتمكن القطاع الخاص في عام ٢٠١٠م من مواصلة أدائه الجيد بتحقيقه لمعدلات نمو إيجابية، حيث يتوقع نموه بنسبة ٣,٥٪ بالأسعار الجارية وبنحو ٣,٠٪ بالأسعار البارية وبنحو ٣,٠٪ بالأسعار الثابتة ، وتقدر مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي للعام ٢٠١٠م بحوالي ٤٤٠٪ وقد واصلت جميع الأنشطة الاقتصادية المكونة للناتج المحلي للقطاع غير النفطي تحقيق نتائج إيجابية، حيث يقدر أن يصل النمو الحقيقي في نشاط الكهرباء والغاز والماء إلى ٢٠، وفي نشاط الاتصالات والنقل والتخزين إلى ٥٠٪ وفي نشاط الصناعات التحويلية غير النفطية إلى ٥٪، وفي نشاط تجارة الجملة والتجزئة والمطاعم والفنادق إلى ٤٤٪، وفي نشاط التشييد والبناء إلى ٣,٧٪، وفي نشاط خدمات المال والتأمين والعقارات إلى ٤٠٪.

و فيما يتعلق بالتضخم والمستوى العام للأسعار، فقد سجل الرقم القياسي لتكاليف المعيشة في عام ٢٠١٠م ارتفاعا بنسبة تقدر بنحو ٣,٧٪ عما كان عليه في عام ٢٠٠٩م. ومن المتوقع أن يشهد معامل انكماش الناتج المحلي الإجمالي للقطاع غير

النفطي، والذي يعد من أهم المؤشرات الاقتصادية لقياس التضخم على مستوى الاقتصاد ككل، ارتفاعا نسبته ١٠٥٠٪ في عام ٢٠١٠م مقارنة بما كان عليه في عام ٢٠٠٠م.

وطبقا لتقديرات مؤسسة النقد العربي السعودي، يتوقع أن يحقق الحساب الجاري لميــزان المدفوعات فائضا قدره ٢٠٠٩م مليار ريال في عــام ٢٠٠٠م مقارنة بفائض قــدره ٢٨٠٠ مليــار ريال للعام ٢٠٠٩م. وفي ذات الســياق، يتوقــع أن يحقق الميزان التجاري في عام ٢٠٠٠م فائضا قدره ٢٥٠٥ مليار ريال بزيادة نسبتها ٢٠٤٤٪ عن عام ٢٠٠٠م، وتعزى هذه الزيادة إلى ارتفاع قيمة إجمالي الصادرات السـلعية خلال عام ٢٠٠٠م إلــى ٨٨٦٣ مليار ريال بزيادة نسبتها ٢٣٪ عن عــام ٢٠٠٩م. ويتوقع أن تبلغ قيمة الصادرات السـلعية غير النفطية حوالي ١٢٤٢ مليار ريال محققة نمواً قدره ١٨٤٨ مقارنة بعام ٢٠٠٩م، هذا وتمثل الصادرات السـلعية غير النفطية ما نسبته ١٤٪ من إجمالي الصادرات السلعية.

أما على صعيد التطورات المالية والنقدية، وعلى ضوء ما يشهده الاقتصاد المحلي والعالمي من تطورات تتطلب اتخاذ الإجراءات اللازمة لضمان توفر السيولة الكافية في النظام المصرفي، فقد استمرت السياسات المالية والنقدية للدولة بالمحافظة على مستوى ملائم من السيولة يلبي احتياجات الاقتصاد الوطني. وقد سجل عرض النقود بتعريفه الشامل خلال الأشهر العشرة الأولى من العام المالي ٢٠١٠ م نمواً نسبته ١,١٪ مقارنة بنمو نسبته٨ ٪ لنفس الفترة في العام الماضي ٢٠٠٩م

وفيما يتصل بالقطاع المصرفي، فقد واصلت المصارف التجارية تدعيم قدراتها المالية، وارتفع رأسهالها واحتياطياتها خلال الأشهر العشرة الأولى من العام المالية، وارتفع رأسهالها واحتياطياتها خلال الأشهر العشرة الأولى من العام المعلوباتها من المعام والخاص خلال الفترة نفسها بنسبة ٢٠٢٪، كما ارتفع حجم الودائع المصرفية لدى المصارف التجارية بنسبةه,٠ ٪ لتبلغ حوالي٩٥٥ مليار ريال. وقد حافظت المصارف التجارية على دورها الحيوي في دعم القطاع الخاص لتوسيع أنشطته، حيث بلغ إجمالي الائتمان الممنوح من قبل المصارف التجارية للأنشطة الاقتصادية في القطاع الخاص خلال الأشهر التسعة الأولى للعام ٢٠١٠م أكثر من الاقتصادية مثل الممنوح لبعض الأنشطة الاقتصادية مثل

الزراعة وصيد الأسماك بنسبة ٢٥٪، والماء والكهرباء والخدمات الأخرى بنسبة ١٤٪، وقطاعي التجارة والبناء والتشييد بنسبة ٥٠١٪ لكل منهما، والتعدين والمناجم بنسبة ٤٪، والصناعة والإنتاج بنسبة ٢٠٪.

وفي سياق مشابه ، استمر صندوق التنمية الصناعية السعودي في أدائه المميز في دعم الصناعة المحلية في كافة أنشطتها، حيث بلغت اعتمادات الصندوق خلال العام ١٠٠٠م حوالي (٦,٥٨٨) مليون ريال . كما شهد برنامج كفالة الذي يديره الصندوق ارتفاعاً في عدد وثائق الكفالة التي اعتمدها للمشاريع الصغيرة والمتوسطة للعام ١٠٠٠م، حيث اعتمدت إدارة البرنامج خلال العام (٧٧٧) وثيقة كفالة بقيمة إجمالية تبلغ (٢٧١) مليون ريال وذلك لضمان اعتمادات تمويل قدمتها البنوك المحلية بمبلغ (٢٧١) مليون ريال لصالح (٤٨٠) منشأة صغيرة ومتوسطة.

وفي شأن آخر، سجل المؤشر العام للسوق المالية السعودية ٢,٦٢٠ نقطة في عام مقارنة مع ٦,٦٢٠ نقطة في نهاية عام ٢٠٠٩ م. وشهد هذا العام طرح جزء من أسهم و شركات للاكتتاب العام، ليصبح بذلك عدد الشركات المدرجة بالسوق ١٤٦ شركة. وقد استمرت هيئة السوق المالية خلال العام المالي، ٢٠٠٠ في جهودها الرامية إلى تنظيم طرح وتداول الأوراق المالية وتطوير السوق المالية، وتعزيز مبدأ العدالة والشفافية والإفصاح وحماية المستثمرين، حيث أصدر مجلس الهيئة تعديلاً للائحة حوكمة الشركات، وضوابط استثمارات الشركات في السوق المالية. كما منحت الهيئة رخصا لأربع شركات جديدة لمزاولة أعمال الأوراق المالية المختلفة ليصل مجموع الشركات المرخص لها إلى

وفي سبيل السعي لمواصلة مسيرة التنمية واستكمال الإصلاحات الهيكلية والتنظيمية التي تهدف إلى تعزيز هيكل الاقتصاد الوطني، فقد صدرت خلال العام ٢٠١٠م الموافقة وبدء التنفيذ لخطة التنمية التاسعة للفترة ٢٠١٠ح، بالإضافة إلى صدور توجيهات خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز حفظه الله باستمرار صرف بدل غلاء المعيشة بنسبة ١٥٪ لموظفي الدولة. كما تمت أيضا خلال عام ٢٠١٠م الموافقة على إنشاء بعض الهيئات الحكومية وبعض

الأنظمـة والتنظيمات الجديدة والقواعـد والإجراءات مثل إنشاء مدينة الملك عبد الله للطاقة الذرية والمتجددة، وإنشاء جمعية أهلية باسم الجمعية السعودية للجودة، وإنشاء المركز السعودي لكفاءة الطاقة، وصدور اللائحة التنفيذية لنظام مكافحة غسيل الأموال.

ونتيجة للأداء المتين للاقتصاد السعودي خلال عام ٢٠١٠م، أثنى صندوق النقد الدولي على سياسة المملكة المالية والنقدية التي أسهمت في تخفيف تداعيات الأزمة المالية العالمية على اقتصاد المملكة، وعلى التقييم الإيجابي لمتانة وسلامة النظام المصرفي، وعلى دور مؤسسات الإقراض الحكومية المتخصصة بتوفير الائتمان للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وعلى استراتيجية الحكومة لتعزيز كفاءة استخدام الموارد والاستثمار في الطاقة المتجددة. كما أظهر الصندوق تأييده لسياسة سعر الصرف للريال السعودي، ونوه بالتقدم الذي أحرزته المملكة في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب. كما عبر صندوق النقد الدولي عن تقديره للدور القيادي الذي تقوم به المملكة في تحقيق استقرار أسواق النفط واستمرارها في تنفيذ الخطط الموضوعة لتوسيع طاقتها الإنتاجية. وقد انعكس أداء الاقتصاد السعودي على ترتيبه في مؤشرات الاستثمار والتنافسية العالمية في عام ٢٠١٠م، فقد تربع الاقتصاد السعودي على المرتبة ١١ عالميا من بين ١٨٣ دولة في مؤشر سهولة القيام بالأعمال الصادر عن البنك الدولي، بالإضافة إلى تحقيق المملكة للمركز ٢١ عالميا من أصل ١٣٩ دولة في مؤشر التنافسية العالمية الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمية.

وهكذا يتضح بجلاء أن الأقتصاد السعودي أظهر نتائج مشرفة في عام ٢٠١٠م، وإذا أخذنا في الحسبان ما تعانيه معظم دول العالم وخاصة المتقدم منه من أزمة اقتصادية حادة بسبب تبعات الأزمة المالية العالمية فإنه يمكن القول أن الاقتصاد السعودي قد أدى بحق أداءً قويا يستحق الإشادة. ووفقا للمؤشرات الحالية، فإنه من المتوقع أن يواصل الاقتصاد السعودي أداءه الجيد في الأعوام القادمة، وستستمر الدولة بإذن الله في تنفيذ البرامج والإصلاحات الاقتصادية اللازمة لضمان تحقيق التنمية المستدامة ورفع تنافسية الاقتصاد السعودي.

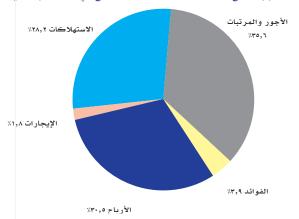
# مؤشرات أداء القطاع الصناعى المحلى

حققت الصناعات التحويلية غير البترولية بالمملكة نمواً إيجابياً في العام ٢٠١٠م، حيث يقدر النمو الحقيقي لها بمعدل ٥٪ في العام ٢٠١٠م مقارنة بـ ٢٠٨٪ في العام ٢٠٠٥م. كما تطور إسهام القطاع الصناعي في إجمالي الناتج المحلي بشكل ملحوظ مما يعكس قوة نمو هذا القطاع ، إذ تقدّر المساهمة النسبية لهذا القطاع في الناتج المحلي الإجمالي بحوالي ١٠٠١٪ في العام ٢٠١٠م. ومن جانب آخر ساهم القطاع الصناعي بشكل كبير في زيادة صادرات المملكة من السلع غير البترولية، حيث بلغت الصادرات السلعية غير البترولية، حيث بلغت الصادرات السلعية غير البترولية في العام ٢٠١٠م حوالي ١٢٤ مليار ريال بارتفاع قدره ١٤٪ عن ما تم تصديره في ٢٠٠٩م.

وفي سياق الصورة العامة للقطاع الصناعي حسبما أوردناه بعاليه ، نلقي فيما يلي نظرة أكثر تفصيلاً لبعض مؤشرات الأداء لهذا القطاع . ونظراً لعدم توفر كامل البيانات المطلوبة لعام ٢٠١٠م ، فقد قمنا بتحليل البيانات المتوفرة في قاعدة البيانات الصناعية للعام ٢٠٠٩م ، حيث توضح الأشكال من (١) إلى (٣) توزيع مكونات القيمة المضافة للصناعة السعودية ولقطاعاتها المختلفة والنسبة المئوية للعمالة الوطنية من إجمالي العمالة في القطاعات الصناعية الرئيسية للعام ٢٠٠٩م .

فبالنسبة لمؤشر القيمة المضافة ، يوضح الشكل (١) توزيع مكونات القيمة المضافة في القطاع الصناعي للمملكة في العام ٢٠٠٩م ، حيث يلاحظ أن الأجور والمرتبات تمثل الجزء الأكبر من إجمالي مكونات القيمة المضافة (٣٥,٦٪) ، تليها الأرباح (٣٠,٠٪) ، ثم الاستهلاكات (٢٨,٠٪) ، فالفوائد (٣,٩٪)، وأخيراً الإيجارات (٨,١٪). ويدل ذلك على إسهام الصناعة بالمملكة في زيادة الدخل القومي من خلال تحقيق قيمة مضافة تغطي أجور ومرتبات العاملين وتزيد عن ذلك لتساهم في توسع طاقاتها الإنتاجية .

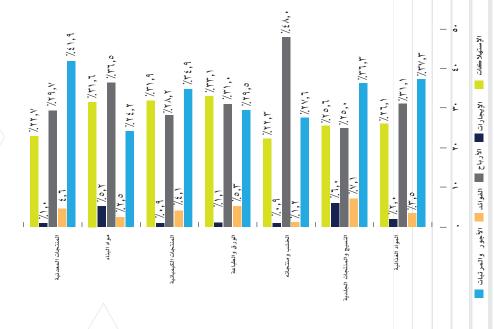
#### الشكل (١) توزيع مكونات القيمة المضافة للتصنيع في المملكة (٢٠٠٩م)



المصدر: قاعدة البيانات الصناعية بالصندوق ، ٢٠٠٩م.

و لإعطاء صورة أكثر تفصيلاً لتوزيع مكونات القيمة المضافة حسب القطاعات الصناعية الرئيسية ، يلاحظ من الشكل (٢) أنّ الأرباح بالإضافة إلى الأجور والمرتبات تستحوذ على أكثر من ثلاثة أرباع إجمالي القيمة المضافة في قطاع الخشب ومنتجاته (٢,٥٠٪)، وتنخفض هذه النسبة إلى (٢١,١٪) في قطاع المنتجات المعدنية و (٣,١٠٪) في قطاع النسيج والمنتجات الجلدية و (٣,٠٠٪) في قطاع الورق والمنتجات الجلدية و (٣,٠٠٪) في قطاع الورق والطباعة، وذلك لطبيعة التقنية في هذه القطاعات والتي تعتمد بصورة كبيرة على الغزارة الرأسمالية مما يزيد من نصيب الاستهلاكات فيها بالمقارنة مع القطاعات الصناعية الأخرى.





المصدر: قاعدة البيانات الصناعية بالصندوق ، ٢٠٠٩م.

أما بالنسبة لمؤشر نسبة العمالة الوطنية لإجمالي العمالة في الصناعة فيعتبر أيضاً من المؤشرات ذات الأهمية المتزايدة على صعيد الاقتصاد السعودي. ويظهر الشكل (٣) النسب المئوية للعمالة الوطنية من إجمالي العمالة في القطاعات الصناعية الرئيسية في العام ٢٠٠٩م، حيث يلاحظ من معدلات عام ٢٠٠٩م أن قطاع المنتجات الكيميائية يتصدر القطاعات الصناعية الأخرى بنسبة عمالة وطنية تبلغ المنتجات المعدنية بنسبة (٢٦٪) ثمّ قطاع مواد البناء بنسبة (٢٥٪) و والخشب ومنتجاته بنسبة (٢٠٪) و قطاعي المواد الغذائية و النسيج والمنتجات

الجلدية بنسب تبلغ ٢٢٪ و ٢١٪ على التوالي . وأخيراً يأتي قطاع الورق والطباعة بنسبة عمالة وطنية تبلغ ١٧٪ أما في القطاع الصناعي ككل ، فتبلغ نسبة العمالة الوطنية لإجمالي العمالة حوالي ٢٦٪ ، والتي تعتبر متواضعة ، حيث ما زالت العمالة الأجنبية تشكل الجزء الأكبر من هيكل العمالة في القطاع الصناعي .

الشكل (٣) نسب العمالة السعودية لإجمالي العمالة في القطاعات الصناعية الرئيسية (٢٠٠٩م)



المصدر: قاعدة البيانات الصناعية بالصندوق ، ٢٠٠٩م.

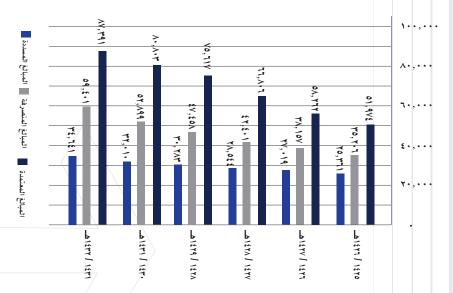


# النشاط الإقراضي للصندوق :

## أُولاً: ملخص النشاط للعام المالي ١٤٣٢/١٤٣١هـ (١٠١٠م) :

سـتة وثلاثون عاماً مرت منذ إنشـائه في عام ١٣٩٤هــ و لا يزال صندوق التنمية الصناعية السعودي يقوم بدوره الريادي في دعم وتطوير القطاع الصناعي الخاص بالمملكة وذلك من خلال تقديمه للقروض الميسـرة متوسـطة وطويلة الأجل، بالإضافة إلى تقديم خدماته الاستشارية للمشاريع التي يقوم بإقراضها في المجالات المائية والفنية والتسويقية والإدارية.





وفيما يختص بنشاط الصندوق الإقراضي خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ (٢٠١٠م)، فقد بدأت الثقة تعود إلى قطاع صناعة البتروكيماويات بعد الأزمة المالية العالمية، مما حدا بالمستثمرين إلى الدخول مرة أخرى في مشاريع من هذا النوع. وكان من نتيجة ذلك أن ازدادت قيمة القروض التي اعتمدها الصندوق خلال العام المالي ١٤٣٢/١٤٣١هـ إلى (٦,٥٨٨) مليون ريال مقارنة بمبالغ القروض التي اعتمدها

الصندوق خلال العام السابق والبالغة (٥,١٨٦) مليون ريال ، أي بزيادة قدرها ٢٧٪.

وإذا ما نظرنا إلى اعتمادات الصندوق خلال عام التقرير لقطاع الصناعات الكيميائية والذي تشكل صناعة البتروكيماويات الجزء الأكبر منه، نجد أن اعتمادات الصندوق لهذا القطاع قد ازدادت من (٢٧٢) مليون ريال خلال العام السابق لتصل إلى حوالى (٣,٧٢٦) مليون ريال خلال عام التقرير، أي

بنسبة زيادة بلغت ٤٥٤٪. كما زادت اعتمادات الصندوق خلال عام التقرير لقطاع الصناعات الاستهلاكية بمعدل ١١٪ عن العام السابق.

وقد ارتفعت قيمة المبالغ التي تم صرفها خلال عام التقرير ١٤٣٧/١٤٣١ بنسبة (١٩٨) لتصل إلى (٦,٥٠٢) مليون ريال وهو رقم قياسي منذ أن تم إنشاء الصندوق في عام ١٣٩٤هـ، كما بلغت تسديدات القروض خلال عام التقرير (٢,٦٣١) مليون ريال ، وهو أيضاً رقم قياسي منذ إنشاء الصندوق وبنسبة زيادة بلغت ٥٠٪ عن تسديدات العام السابق .

وبصورة إجمالية ، فقد بلغ إجمالي عدد القروض الصناعية التي اعتمدها الصندوق منذ تأسيسه وحتى نهاية عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ (٣,٢٢٦) قرضاً بقيمة إجمالية قدرها (٨٧,٣٩١) مليون ريال قدمت للمساهمة في إنشاء (٢,٢٨٤) مشروعاً صناعياً في مختلف أنحاء المملكة. وقد بلغت جملة القروض التي تم صرفها من هذه الاعتمادات مبلغاً وقدره (٥٩,٤٠١) مليون ريال سدد منها حتى نهاية عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ (٣٤,٦٤١) مليون ريال ، مما يؤكد نجاح المشاريع المستفيدة من قروض الصندوق ومن الدعم الاستشاري الذي يقدمه لهذه المشاريع في المجالات الفنية والإدارية والتسويقية .

وقد اعتمد الصندوق خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ (٩٥) قرضاً منها (٦٨) قرضاً قدمت لمشاريع جديدة و (٢٧) قرضاً منحت لعمليات توسعة قامت بها مشاريع سبق وأن حصلت على قروض من الصندوق وحقت نجاحاً من خلال دعم الصندوق لها، مما دفعها إلى توسيع نشاطها رأسياً وأفقياً وتطوير جودة منتجاتها.

# ثانياً: التوزيع القطاعي للقروض:

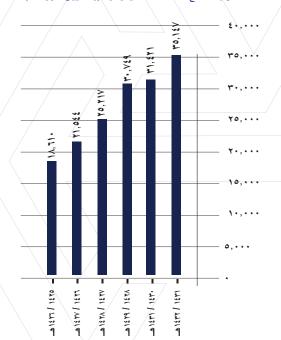
باستعراض القطاعات الصناعية الرئيسية حسب قيمة القروض المعتمدة لها يتضح ما يلي:

#### الصناعات الكيميائية :

#### حجم القروض:

لازال هذا القطاع يتصدر جميع القطاعات الصناعية من حيث قيمة القروض المعتمدة له ، إذ بلغت قيمتها الإجمالية منذ تأسيس الصندوق وحتى نهاية عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ (٣٥,١٤٧) مليون ريال أي حوالي ٤٠٪ من إجمالي قيمة القروض التي اعتمدها الصندوق.

الشكل (٥) القيمة التراكمية للقروض التي اعتمدها الصندوق لقطاع الصناعات الكيميائية (بملايين الريالات)



#### المشاريع المعتمدة خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ:

اعتمد الصندوق لهذا القطاع خلال العام المالي ١٤٣٢/١٤٣١هـ (٢٣) قرضاً تمثل نسبة ٢٤٪ من إجمالي عدد القروض المعتمدة خلال العام ، وقد بلغت قيمة هذه القروض (٣,٧٢٦) مليون ريال أي ما يمثل حوالي ٧٥٪ من إجمالي قيمة القروض المعتمدة خلال العام وبذلك فإن هذا القطاع قد عاد مرة أخرى ليحتل المرتبة الأولى من حيث قيمة القروض الممنوحة خلال عام التقرير مما يشير إلى عودة الطمأنينة إلى المستثمرين تدريجياً بعد الأزمة المالية العالمية. وقد قدمت هذه القروض لهذا القطاع خلال عام التقرير للمساهمة في إقامة (١٥) مشروعاً صناعياً جديداً وتوسعة ثمانية مشاريع صناعية قائمة .

ومن بين القروض الجديدة المعتمدة لهذا القطاع أربعة قروض قيمتها ملياري ريال لإقامة أربعة

مشاريع جديدة باستثمار سعودي فرنسي في مدينة الجبيل لإنتاج البنزين والكيروسين والجازولين والديزل والفحم الثقيل والبارازايلين والبروبيلين وغاز النفط المسال والكبريت السائل ومركب البنزين الثنائي المخلوط وغاز النفط المسال غير المعالج. إضافة إلى قرضين آخرين قيمتهما (٩٠٠) مليون ريال لإقامة مصنعين في مدينة الجبيل لإنتاج الصودا الكاوية وغاز الكلور وثنائي كلوريد الإثيلين وحمض الهايدر وكلوريك.

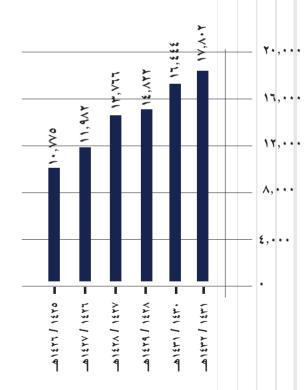
كما شملت قروض التوسعة قرضاً قيمته (٣٥٠) مليون ريال لتوسعة مصنع في الجبيل يقوم بإنتاج ألكيـل البنزين الخطـي ، و آخر قيمتـه (٤١) مليون ريال لتوسعة مصنع في الجبيل يقوم بإنتاج أمينات الإيثيلين.

#### الصناعات الهندسية :

#### حجم القروض:

يحتل هذا القطاع المرتبة الثانية من حيث قيمة القروض المعتمدة له منذ تأسيس الصندوق وحتى نهاية عام ١٤٣٢/١٤٣١ه. ، إذ بلغت قيمة القروض المعتمدة له (١٧,٨٠٢) مليون ريال أي ما يمثل ٢٠٪ من إجمالي قيمة القروض التي اعتمدها الصندوق.

الشكل (٦) القيمة التراكمية للقروض التي اعتمدها الصندوق لقطاع الصناعات الهندسية (بملايين الريالات)



النحاس والزنك وسبائك الذهب والفضة، بالإضافة إلى قرض قيمته (٢٠٠) مليون ريال لإقامة مصنع في جدة لإنتاج علب وأغطية علب المرطبات وآخر قيمته (٢٠٠) مليون ريال لإقامة مصنع في الجبيل لإنتاج الأنابيب الملحومة وأنابيب الصلب المقاوم للصدأ وأنابيب الألمنيوم.

كما شملت قروض التوسعة قرضاً قيمته (٩١) مليون ريال لتوسعة مصنع في الدمام لإنتاج أنابيب الصلب الملحومة وقرضين آخرين قيمتهما (٣٩) مليون ريال لتوسعة مصنع في الدمام

لإنتاج الأنابيب المثنية وأنابيب الصلب الملحومة بالمقاومة الكهربائية.

#### المشاريع المعتمدة خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ:

اعتمد الصندوق لهذا القطاع (٢٥) قرضاً بلغت قيمتها (١,٣٥٨) مليون ريال أي ما يمثل ٢٦٪ من إجمالي عدد القروض التي اعتمدها الصندوق خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ و ٢١٪ من قيمتها ، وهو بذلك يأتي في المرتبة الثانية من حيث عدد وقيمة القروض المعتمدة خلال العام . وقد قدمت هذه القروض للمساهمة في إقامة (١٧) مشروعاً صناعياً جديداً وتوسعة ثمانية مشاريع صناعية قائمة .

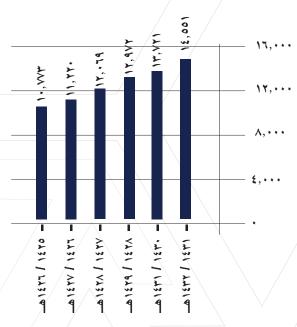
ومن بين القروض الجديدة المعتمدة في هذا القطاع خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ قرض قيمته (٣٣٠) مليون ريال لإقامة مصنع في نجران لإنتاج مكثفات

# الصناعات الاستهلاكية :

# حجم القروض:

احتل هــنا القطاع المرتبة الثالثة مــن حيث قيمة القـروض المعتمدة له، إذ بلغــت قيمتها حتى نهاية عــام /١٤٣٢/١٤٣٧هــ (١٤,٥٥١) مليــون ريــال أي مــا يمثل حوالــي ١٧٪ من إجمالي قيمــة القروض التي اعتمدها الصندوق منذ تأسيســه وحتى نهاية الفترة المذكورة.

#### الشكل (٧) القيمة التراكمية للقروض التي اعتمدها الصندوق لقطاع الصناعات الاستهلاكية (بملايين الريالات)



#### المشاريع المعتمدة خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ:

بلغت اعتمادات الصندوق لهذا القطاع خلال عام المدت اعتمادات الصندوق لهذا القطاع خلال عام المدترا ١٤٣١/١٤٣١هـ (٢٨) قرضاً بلغت قيمتها (٨٣٠) مليون ريال أي ما يعادل ٢٩٪ من عدد القروض و١٣٠٪ من قيمة القروض التي اعتمدها الصندوق خلال العام، وهدو بذلك يأتي في المرتبة الأولى من حيث عدد القروض وفي المرتبة الثالثة من حيث قيمة القروض المعتمدة خلال العام. وقد قدمت القروض لهذا القطاع للمساهمة في إقامة (٢٢) مشروعاً صناعياً جديداً وتوسعة ستة مشاريع صناعية قائمة. وقد تقدم هذا القطاع مرتبة واحدة خلال هذا العام

ليعود مرة أخرى إلى المرتبة الثالثة من حيث قيمة القروض المعتمدة سنوياً والتي حافظ عليها لفترة طويلة.

ومن بين القروض الجديدة المعتمدة في هذا القطاع خلال عام التقرير قرض قيمته (٩٨) مليون ريال الإقامة مصنع في المدينة المنورة الإنتاج لحوم الدجاج المبردة والمجمدة والمصنعة ، و آخر قيمته (٥٠) مليون ريال الإقامة مصنع في الدمام الإنتاج مياه الأبار المحلاة والمياه المعالجة ، بالإضافة اللي قرض قيمته (٥٤) مليون ريال الإقامة مصنع في الرياض الإنتاج الخبز والكيك والمعجنات.

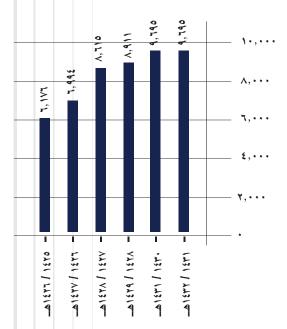
كما شملت قروض التوسعة قرضاً قيمته (٢٠٠) مليون ريال لتوسعة مصنع في الخرج يقوم بإنتاج الحليب والألبان والأجبان والزبدة ، وقرض آخر قيمته (٢٤) مليون ريال لتوسعة مصنع في جدة يقوم بإنتاج البسكويت والفطائر والمعمول ، بالإضافة إلى قرض قيمته حوالي (٢٨) مليون ريال لتوسعة مصنع في الدمام يقوم بإنتاج لفات ورق المناديل و عجينة الورق من المخلفات الورقية .



# صناعة الأسمنت: حجم القروض:

بلغ إجمالي قيمة القروض التي اعتمدها الصندوق لقطاع الأسمنت مند تأسيسه وحتى نهاية عام القطاع الأسمنت مند تأسيسه وحتى نهاية عام من إجمالي قيمة القروض التي اعتمدها الصندوق وهو بذلك يأتي في المرتبة الرابعة من حيث قيمة القروض المعتمدة.

الشكل (٨) القيمة التراكمية للقروض التي اعتمدها الصندوق لقطاع صناعة الأسمنت (بملايين الريالات)



المشاريع المعتمدة خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ:

لم يعتمد الصندوق قروضاً لهذا القطاع خلال العام حيث لم يتقدم أي مستثمر للصندوق بطلب تمويل

نظراً لأن الطاقات الإنتاجية لهذه الصناعة المحلية تكفي لتغطية الطلب المحلي على هذه السلعة في الوقت الحاضر.

## صناعة مواد البناء الأذرى : حجم القروض :

بلغ إجمالي قيمة القروض التي اعتمدها الصندوق لقطاع مواد البناء الأخرى حتى نهاية عام العظاء الإحرى حتى نهاية عام الاحرالات الاحرال من الاحرالات أي ما يمثل حوالي ١٠,٧٪ من إجمالي قيمة القروض التي اعتمدها الصندوق للمشاريع الصناعية منذ تأسيسه، وهو بذلك يأتي في المرتبة الخامسة من حيث حجم القروض المعتمدة.



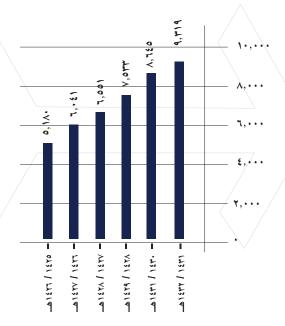
## المشاريع المعتمدة خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ:

اعتمـد الصندوق خلال عام ۱٤٣٢/١٤٣١هـ (١٩) قرضاً لهـذا القطاع بلغـت قيمتها (٦٧٤) مليـون ريال ، أي ما يمثـل ١٠٪ من إجمالي قيمـة القروض المعتمدة

خـلال العام ، وهو بذلك يأتي في المرتبة الرابعة من حيث قيمة القروض المعتمدة خلال العام. وقد قدمت القـروض لهذا القطاع للمساهمة في إقامة (١٤) مشروعاً صناعياً جديداً وتوسعة خمسة مشاريع صناعية قائمة.

ومن بين القروض الجديدة المعتمدة لهذا القطاع خلال العام قرض قيمته (٤) مليون ريال لإقامة مصنع في الرياض لإنتاج ألواح الزجاج والزجاج العازل، و آخر قيمته حوالي (٤٤) مليون ريال لإقامة مصنع في ينبع لإنتاج قرميد الأسقف، بالإضافة إلى قرض قيمته (٢٦) مليون ريال لإقامة مصنع في الرياض لإنتاج الخرسانة الجاهزة.

الشكل (٩) القيمة التراكمية للقروض التي اعتمدها الصندوق لقطاع صناعة مواد البناء الأخرى (بملايين الريالات)



كما شملت قروض التوسعة قرضاً قيمته حوالي المليون ريال لتوسعة مصنع في جدة يقوم بإنتاج بلاط السيراميك والبورسلان للأرضيات والجدران، بالإضافة إلى قرض قيمته (٦٥) مليون ريال لتوسعة مصنع في المزاحمية يقوم بإنتاج الطوب الأحمر الفخاري.

# المشاريع التي دخلت طور الإنتاج خلال عام ١٤٣٧/١٤٣١هـ:

بلغ عدد المشاريع الصناعية الممولة من الصندوق التي بدأت الانتاج خلال عام ١٤٣١ / ١٤٣٢هـ (٥٠) مشروعاً صناعيا منها (٢٩) مشروعاً جديداً و (٢١) مشروع توسعة تفاصيلها كما يلي:

عدد العمالة المقدرة	عدد المشاريع التي دخلت طور الإنتاج خلال العام	القطاع
7, 298	10	الصناعات الاستهلاكية
۲,۰۸۱	14	الصناعات الهندسية
1,977	11	صناعة مواد البناء
۸۱۸	٩	الصناعات الكيميائية
٥٨٠	۲	صناعة الأسمنت
٧,٩٤٨	۰۰	المجموع

# ثالثاً : التوزيع الجغرافي للقروض :

باستعراض التوزيع الجغرافي لعدد وقيمة القروض الإجمالية المعتمدة حسب مناطق المملكة المختلفة يتضح ما يلى:

#### منطقة الرياض:

#### حجم القروض:

بلغ إجمالي عدد القروض التي اعتمدها الصندوق للمساهمة في إقامة مشاريع صناعية في منطقة الرياض (١,١٨١) قرضاً لتمويل (١٩٤٨) مشروعاً صناعياً أي ما يمثل حوالي ٣٧٪ من عدد القروض التي اعتمدها الصندوق منذ تأسيسه حتى نهاية عام التي اعتمدها الصندوق منذ تأسيسه حتى نهاية عام المرتبة الأولى من حيث عدد القروض المعتمدة، المرتبة الثانية من حيث قيمة القروض المعتمدة، القروض المعتمدة، القروض المعتمدة القروض المعتمدة، النها تأتي منا عيمتها (١٧,٩١٩) مليون ريال أي ما يمثل حوالي ٢١٪ من إجمالي قيمة اعتمادات الصندوق.

#### القروض المعتمدة خلال عام ١٤٣١/١٤٣١هـ:

اعتمد الصندوق خلال عام ١٤٣٧/١٤٣١هـ (٣٣) قرضاً لمشاريع تقع في منطقة الرياض أي ما يمثل حوالي ٣٤٪ من عدد القروض المعتمدة خلال العام، وقد

قدمت هـذه القروض الإقامة (٢٢) مشروعاً صناعياً جديداً وتوسعة عشرة مشاريع صناعية قائمة. وتأتي منطقة الرياض في المرتبة الثانية من حيث عدد وقيمة القروض المعتمدة إذ بلغت قيمتها (٩٦٤) مليون ريال أي ما يمثل حوالي ١٥٪ من إجمالي قيمة قروض الصندوق المعتمدة خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ.

# منطقة مكة المكرمة ؛

#### حجم القروض:

بلغ إجمالي عدد القروض التي اعتمدها الصندوق للمساهمة في إقامة (٥٥٧) مشروعاً صناعياً في منطقة مكة المكرمة (٨٢٥) قرضاً بقيمة (١٤,٩٩٨) مليون ريال ، أي ما يمثل حوالي ٢٦٪ من إجمالي عدد القروض و١٤٪ من إجمالي قيمتها وبذلك تأتي



منطقة مكة المكرمة في المرتبة الثالثة من حيث عدد وقيمة القروض التي اعتمدها الصندوق منذ تأسيسه وحتى نهاية عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ.

#### القروض المعتمدة خلال عام ١٤٣٧/١٤٣١هـ:

اعتمد الصندوق خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ (١٤) قرضاً بقيمة (٥٦٩) مليون ريال لمشاريع تقع في منطقة مكة المكرمـة ، أي ما يمثل حوالي ١٥٪ من عدد القروض و٩٪ مـن قيمـة القروض التـي اعتمدها الصندوق خلال العـام ، وبذلك تأتي منطقة مكة المكرمة في المرتبة الثالثـة من حيث عدد وقيمة القروض التي اعتمدها الصندوق خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ .

## المنطقة الشرقية ؛

#### حجم القروض:

#### القروض المعتمدة خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ:

اعتمد الصندوق خلال عام التقرير (٤١) قرضاً بقيمة (٤٤) مليون ريال لمشاريع تقع في المنطقة الشرقية وهي بذلك تأتي في المرتبة الأولى من حيث عدد وقيمة القروض التي اعتمدها الصندوق خلال عام ١٤٣١/١٤٣١هـ بنسبة ٤٣٪ من عدد القروض وحوالي ٨٦٪ من قيمة القروض المعتمدة خلال العام

#### منطقة المدينة المنورة ؛

#### حجم القروض:

بلغ إجمالي عدد القروض التي اعتمدها الصندوق للمساهمة في إقامة (٨٨) مشروعاً تقع في هذه المنطقة حتى نهاية عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ (١١٦) قرضاً بقيمة (٨,٩٢٧) مليون ريال ، أي ما يمثل حوالي ٤٪ من عدد القروض و١٠٠٪ من قيمة القروض التي اعتمدها الصندوق ، وبذلك تأتي منطقة المدينة المنورة في المرتبة الرابعة من حيث عدد وقيمة القروض التي اعتمدها التي اعتمدها الصندوق منذ تأسيسه وحتى نهاية عام

#### القروض المعتمدة خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ:

اعتمـد الصندوق خـلال عـام ١٤٣٢/١٤٣١هــ أربعة قروض لمشاريع تقع في منطقـة المدينة المنورة قيمتها (٢١١) مليون ريال ، أي ما يمثل ٤٪ من عدد

# نمدها مناطق المملكة الأخرى: مدينة

#### حجم القروض:

بلغ إجمالي عدد القروض التي اعتمدها الصندوق لمشاريع تقع في مناطق المملكة الأخرى حتى نهاية عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ (١٢٤) قرضاً قيمتها حوالي (٤,٦٩٥) مليون ريال، أي ما يمثل حوالي ٤٪ و٥٪ من إجمالي عدد وقيمة القروض التي اعتمدها الصندوق منذ إنشائه وحتى نهاية عام التقرير.

#### القروض المعتمدة خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ:

اعتمد الصندوق خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ قرضاً قيمته (٣٣٠) مليون ريال لإقامـة مصنع في منطقة نجران لإنتـاج مكثفات النحاس والزنك وسـبائك الذهب والفضـة، وأخـر قيمتـه (١٧) مليون ريال لإقامة مصنع في منطقة الجوف لإنتاج الخرسانة الجاهزة.

القروض و٣٪ من قيمة القروض التي اعتمدها الصندوق خلال العام، وبذلك تأتي منطقة المدينة المنورة في المرتبة الرابعة من حيث عدد وقيمة القروض المعتمدة خلال العام.

#### منطقة القصيم:

#### حجم القروض:

بلغ إجمالي عدد القروض التي اعتمدها الصندوق للمساهمة في إقامة (٤٥) مشروعاً صناعياً في منطقة القصيم (٦٥) قرضاً بقيمة (١,٣٣٨) مليون ريال أي ما يمثل حوالي ٢٪ من عدد وقيمة القروض التي اعتمدها الصندوق، وبذلك تأتي منطقة القصيم في المرتبة الخامسة من حيث عدد وقيمة القروض التي اعتمدها الصندوق منذ تأسيسه وحتى نهاية عام التي اعتمدها الصندوق منذ تأسيسه وحتى نهاية عام

#### القروض المعتمدة خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ:

اعتمد الصندوق خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ قرضين قيمتهما (٢٨) مليون ريال لإقامة مصنعين في منطقة القصيم، أحدهما لإنتاج وتوزيع المياه الصالحة للشرب والمياه المعالجة والآخر لإنتاج الحلويات والكيك والمعجنات.

## رابعاً : تمويل المشاريع المختلطة :

دأب الصندوق منذ إنشائه على تشجيع قيام المشاريع الصناعية المختلطة ، و خاصة مع الشركات العالمية العريقة و ذلك الإيمانه العميق بأن عناصر نجاح هذه المشاريع متوفرة في المملكة ، و الإيمانه أيضاً بأن الاستثمار الأجنبي المباشر آلية فعالة المستقطاب و نقل التقنية الحديثة إلى المملكة و خلق فرص عمل جديدة للمواطنين السعوديين بالإضافة إلى فتح الأسواق الخارجية للمنتجات الوطنية . و لا يشترط الصندوق وجود شركاء سعوديين في هذه المشاريع بل يقوم أيضاً بتمويل المشاريع التي يملكها أجانب بالكامل ويتعامل معها بنفس الأسس التي يتعامل بها مع المشاريع التي يمتلكها أو يساهم فيها مستثمرون سعوديون .

بلغ عدد المشاريع المختلطة التي اعتمد الصندوق تمويلها مند إنشائه وحتى نهاية العام المالي المالات المالات المحتاه (٦٢٥) مشروعاً أي ما يمثل ٢٧٪ من إجمالي عدد المشاريع المعتمدة، كما بلغت قيمة القروض المعتمدة لهذه المشاريع المختلطة (٣٣,٤١٥) مليون ريال أي ما يمثل حوالي ٣٨٪ من إجمالي قيمة قروض الصندوق ، وتمثل مساهمة الشريك الأجنبي في هذه المشاريع ٣٣٪ من رأس مالها.

ومما يجدر ذكره أن (١١٣) مشروعاً من هذه المشاريع تبلغ قيمة القروض المعتمدة لها (٨,٨٦٨) مليون ريال قد أصبحت مملوكة بالكامل للمستثمرين السعوديين بعد شرائهم حصص الشركاء الأجانب فيها وذلك بعد أن حققت هذه المشاريع النجاح المنشود وقامت بتسديد ما عليها من قروض. ويأتي قطاع الصناعات الكيميائية في مقدمة القطاعات الصناعية من حيث قيمة القروض المعتمدة وذلك لضخامة الاستثمار في مشاريع هذا القطاع ، إذ بلغت حصته منها حوالي ٢١٪ يليه قطاع الصناعات اللهندسية الذي بلغت حصته ٣٨٪ ثم قطاع الصناعات الاستهلاكية بحصة ٣٨.

وبالنسبة لعام التقرير ١٤٣١/١٤٣١هـ اعتمد الصندوق (٢٣) قرضاً لإقامـة (١٧) مشـروعاً صناعياً جديداً وتوسعة سـتة مشاريع صناعية قائمة ، وقد بلغت قيمة هذه القروض حوالي (٣,٩٤٠) مليون ريال أي ما يمثل حوالي ٢٠٠٠ من اعتمادات الصندوق خلال العام وتأتي هذه النسبة العالية نظـراً لاعتماد الصندوق لمشاريع مختلطة عملاقة ذات اسـتثمارات ضخمة خلال هذا العام وتوزعت قروض هذه المشاريع الجديدة بواقع تسعة قـروض لقطاع الصناعات الكيميائية وقرضين لقطاع الصناعات الكيميائية

وقد وفرت المشاريع المختلطة المعتمدة خلال العام فرص عمل جديدة لاستيعاب (٣,٧٣٧) موظفاً وعاملاً أي ما يمثل حوالي ٣٣٪ من إجمالي فرص العمل التي توفرها المشاريع التي أقرضها الصندوق خلال عام ١٤٣٢/١٤٣١هــ والتي تبلغ حوالي (١١,٢٠٣) فرصة عمل.



# برنامج كفالة تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة :

شهد العام الخامس لانطلاقة برنامج كفالة تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة أداءً متميزاً، إذ اعتمدت إدارة البرناميج خلال عام ١٤٣٧/١٤٣١هـ (٢٠١٠م) عدد (٧٧٧) كفالة مقابل (٤٠٠) كفالة تم اعتمادها خلال العام السابق أي بمعدل نمو بلغ (٤٥٪)، وبمبلغ إجمالي قدره (٢٧١) مليون ريال مقابل (١٨١) مليون ريال بمعدل نمو بلغ (٤٠٠)، كما بلغت قيمة القروض التي مولتها البنوك خلال هذا العام لهذه المنشآت (٢١١) مليون ريال مقابل (٤٦٤) مليون ريال بمعدل نمو بلغ (٤٠٠) عليون ريال مقابل (٤٦٤) علائل بمعدل نمو بلغ (٤٠٤) عن العام السابق.

هـنا وقد بلغ إجمائي عدد الكفالات التي اعتمدهـا البرنامج منذ انطلاقه مع بداية العام ١٤٣٢/١٤٢٦هـ وحتى نهاية عام ١٤٣٢/١٤٢١هـ (١,٨٨٧) كفائة بقيمة إجمائية قدرها (٧٢٠) مليون ريال سعودي مقابل اعتمادات تمويل قدمتها البنوك تحت مظلة البرنامج بمبلغ (١,٧٨٦) مليون ريال سعودي، لصائح (١,٢٤٩) منشأة صغيرة و متوسطة .

وتصدر قطاع المقاولات مجموع الكفالات التي اعتمدها البرنامج حتى نهاية العام ١٤٢١/١٤٣١هـ بعدد ( ٥٥٥) كفالة بقيمة ( ٢٩٤) مليون ريال، أي بنسبة ( ٥٤٪) من عدد الكفالات و ( ٤١٪) من قيمتها، يليه قطاع الخدمات بعدد ( ٤٣٧) كفالة بقيمة ( ١٨٥) مليون ريال أي بنسبة ( ٣٠٪) من عدد الكفالات و ( ٢٠٪) من قيمتها، ثم القطاع الصناعي في المرتبة الثالثة بعدد ( ٣٦٤) كفالة بقيمة ( ١٦٠) مليون ريال أي بنسبة ( ٢٠٠) من عدد الكفالات و ( ٢٠٪) من قيمتها، أما الكفالات المتبقية وعدها ( ٢٣١) وتمثل ( ٢٠٪) من عدد الكفالات المعتمدة فقد و زعت بين القطاعات: التجاري ( ٢٠٤) والطبي ( ٢٤) والتعليمي ( ١٩) والزراعي ( ٤) والترفيهي (٢).

و تأتي منطقة الرياض في المرتبة الأولى من حيث عدد وقيمة الكفالات التي اعتمدها البرنامج خلال هذا العام بعدد (٣٢٠) كفالة بقيمة (١١٢) مليون ريال أي

ما يمثل ( ٤١) من عدد وقيمة الكفالات المعتمدة خلال هذا العام ، تليها المنطقة الشرقية بعدد ( ١٧٦) كفالة بقيمة (٦٠) مليون ريال، شم منطقة مكة المكرمة بعدد ( ١٧٣) كفالة بقيمة (٥٦) مليون ريال، وجاءت منطقة عسير في المرتبة الرابعة من حيث اعتمادات هذا العام بعدد ( ٣١) كفالة ، كما جاءت منطقة المدينة المنورة في المرتبة الخامسة بعدد (٢٥) كفالة ، ومن الملاحظ أن اعتمادات هذا العام غطت كافة مناطق المملكة الإدارية .

وبالنسبة لجهات التمويل، فإن بنك الرياض يتصدر بقية البنوك التجارية من حيث عدد وقيمة الكفالات التي اعتمدها البرنامج خلال هذا العام بعدد (٢٤٢) كفالة وبقيمة (٨١) مليون ريال ، إلا أن البنك الأهلي التجاري ما زال يتصدر بقية البنوك في إجمالي الاعتمادات التي اعتمدت منذ انطلاق عمل البرنامج بعدد (٩٥٠) كفالة بقيمة ( ٢٠٠) مليون ريال أي بنسبة (٣١٪) من عدد الكفالات و(٢٩٪) من قيمتها، ويأتي بنك الرياض في المرتبة الثانية بعدد (٩٠٠) كفالة بقيمة ( ٢٠٠) من عدد الكفالات و (٢٠٪) من عدد الكفالات و (٢٠٪) من من عدد الكفالات و (٢٠٪) من قيمتها .

كما شهد عام ٢٠١٠م تسييل (١٣) كفائة من البرنامج لصالح البنوك الممولة وبذلك ارتفع عدد الكفالات المسيلة منذ انطلاقة البرنامج إلى (٢٨) كفائه بقيمة إجمائية قدرها (١١,٣) مليون ريال ، منها (١٢) كفائة للبنك السعودي البريطاني و (١١) كفائة للبنك الأهلي التجاري وأربع كفالات لبنك الرياض وكفائة واحدة لمصرف الراجحي .

وفي إطار توسيع قاعدة المتعاملين مع البرنامج، وزيادة الوعي بدور المنشآت الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية، قام البرنامج بالتعاون مع الغرف التجارية الصناعية السعودية والبنوك التجارية المحلية المشاركة بتنفيذ عدد (٢١) فعالية في (٢١) مدينة بالمملكة، تحت مسمى (يوم المنشآت الصغيرة والمتوسطة)، كما قام البرنامج بالتعاون مع البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية والغرف التجارية الصناعية السعودية بتنفيذ عدد (١٣) دورة تدريبية

عدد وقيمة الكفالات المعتمدة وعدد المنشآت حسب جهات التمويل جدو ل (١)

الإجمالي منذ انطلاقة البرنامج			الكفالات المعتمدة عام ٢٠١٠م							
	المبالغ بآلاف الريالات			المبالغ بآلاف الريالات			البنك			
عدد المنشآت	قيمة الكفالات	قيمة التمويل	عدد الكفالات		عدد المنشآت	عدد المنشآت	قيمة الكفالات	قيمة التمويل	العدد	·
<b>70</b> A	۲۰۸,۹۱٤	٤١٤,٥٦٣	09.	٩٨	78,178	170,092	774	البنك الأهلي التجاري		
٤٠٩	۲۰۰,٦٤٦	0Y1,VAV	٥٧٠	۱۷۳	۸۱,۰۹۸	777,797	727	بنك الرياض		
114	۸۹,٧٦٢	٣٠٦,09٣	779	٤٥	<b>77,781</b>	100,00	97	البنك العربي الوطني		
۱۷٤	97,779	741,177	<b>Y1</b> A	94	٤٦,٦٠٨	117,229	179	مصرف الراجحي		
٩٠	71,709	179,719	٩٨	11	٦,٦٧٤	17,729	11	البنك السعودي البريطاني		
٤٦	70,710	78,980	٦.	٣٠	10,097	٤١,١٢٥	٣٦	مجموعة سامبا المالية		
٣٥	75,157	٦٨,٣٦٢	01	٨	٤,٨٦١	10,120	17	البنك السعودي الفرنسي		
18	١٠,٨٨٨	77,7	10	١٤	۱۰,۸۸۷	<b>۲۲,7</b>	10	البنك السعودي الهولندي		
٥	٣,19٤	14,000	1+	٣	۲,۲۰۰	11,2	٦	بنك الجزيرة		
٥	7,090	٧,١٧٠	٦	٥	7,090	٧,١٧٠	٦	بنك البلاد		
1,729	٧١٩,٨٥٩	1,700,910	1,۸۸٧	٤٨٠	۲۷۱,۳۸۰	٧١٥,٩٨٩	<b>YYY</b>	الإجــمالـي		

في مختلف مدن المملكة تحت مسمى (أساسيات البداية في تشغيل وإدارة الأعمال التجارية) موجهة إلى أصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ووصل عدد المتدربين بتلك الدورات (٣٩١) متدریا منهم (۱۰۷) متدرید و (۲۸٤) متدرباً. كذلك قام البرنامج بتنظيم (١١) ورشـة عمل تعريفية عن (برنامج كفالة) وشروطه ومستلزمات وآليات العمل بالبرنامج موجهة إلى أصحاب الاختصاص من موظفى البنوك المحلية المشاركة، إلى جانب (١٣) ورشلة عمل ودورة تدريبيلة تعريفية عين (برناميج كفائية) وشيروطه، ومستلزمات وآليات العمل بالبرنامج موجهة لأصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة إضافة إلى ذلك قام البرنامـج بالتعاون مـع البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية ومجلس الغرف التجارية السعودية بتنظيم عدة دورات موجهــة إلى منســوبي مراكز تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الغرف التجارية الصناعية السعودية والمسئولين عن التعامل المباشر مع أصحاب تلك المنشآت تحت مسمى (كيفية تقييم خطط العمل).

# القوى البشرية والتدريب:

تمكنت إدارة الصندوق من خلال برامجها المدروسة من استقطاب وتوظيف الكفاءات السعودية وتأهيلها في مختلف المهن والتخصصات ذات العلاقة بطبيعة العمل بالصندوق، حيث ترتبط عمليات التوظيف ببرامج تطوير الكفاءات والتدرج الوظيفي التي تغطي مجالات التحليل المالي، مراجعة الحسابات، تقنية المعلومات، الدراسات الاقتصادية والإحصائية، التسويق، المحاسبة المستندية والعلوم المالية، الإدارة، الدراسات والاستشارات الفنية، تحليل المعلومات، الدراسات القانونية وغيرها.

وقد بلغ عدد البرامج التدريبية التي تم تنفيذها للموظفين السعوديين في الداخل والخارج خلال العام المالي ١٤٣٢/١٤٣١هـ (٧٣٣) برنامجاً تدريبياً بما في ذلك الدورات الأساسية المتخصصة والماجستير والدورات القصيرة وحلقات النقاش والمؤتمرات الأمهنية والدورات التدريبية الداخلية بالصندوق ، إذ تم تدريب (٤٧٩) موظفاً سعودياً بما يتماشى مع متطلبات حاجة العمل ومواقيت الدورات التدريبية بالداخل والخارج ، حيث حصل (١٠٣) موظفاً منهم على دورات أساسية تخصصية بما في ذلك شهادة الماجستير ودورات اللغة الإنجليزية المكثفة في الخارج بينما حصل (١٦٧) موظفاً سعودياً على دورات قصيرة خارج المملكة و (٩٧) موظفاً بسعودياً على دورات قصيرة داخل المملكة في الوقت الذي حصل فيه (١١٢) موظفاً سعودياً على دورات قصيرة داخل المملكة في الوقت الذي حصل فيه (١١٢) موظفاً بعودياً على دورات قصيرة داخل المملكة في الوقت الذي حصل أله الماكلة المعودياً على دورات قصيرة داخل الصندوق إضافة إلى حصول (١٢) موظفاً سعودياً على التدريب العملي المهني على رأس العمل بمختلف إدارات الصندوق .

وقد دأب الصندوق على توظيف علاقاته الطيبة مع العديد من المؤسسات المالية المشابهة داخل وخارج المملكة لصقل قدرات موظفيه المهنيين السعوديين من خلال المشاركة الفاعلة في المؤتمرات التخصصية المهنية والندوات وحلقات النقاش العملية التي تشارك فيها تلك الجهات بما يكفل تبادل المعارف المهنية والخبرات العملية المتخصصة مما كان لها أثرها الفعال في الارتقاء بقدرات الكوادر السعودية الذي انعكس إيجاباً على أداء الصندوق العام.



ونظراً لما يتمتع به الصندوق من أنظمة إدارية ومالية متطورة فقد تمكن من تنفيذ برامجه المقررة لتوظيف السعوديين خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣١هـ حيث تم توظيف (٩١) موظفاً سعودياً في إطار الميزانية المعتمدة تلبية لمتطلبات حاجة العمل بمختلف إدارات الصندوق.

علي بن عبدالله العايد

T1-0

المدير العام المكلف



# دورة تقييم المشاريع الصناعية :

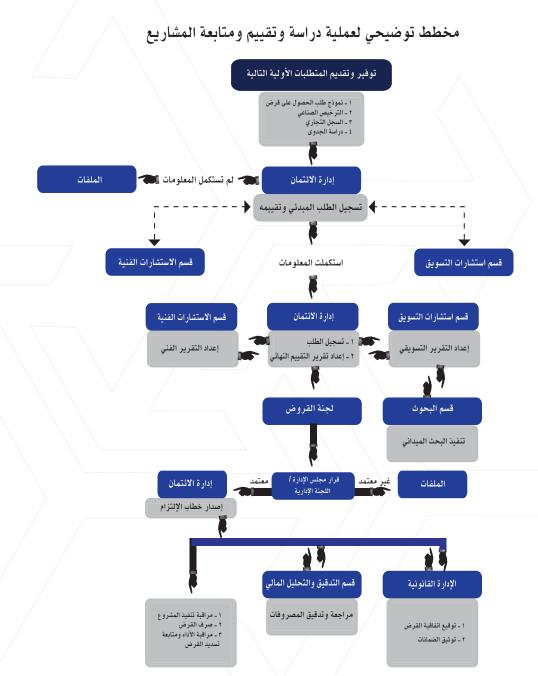
تحـرص إدارة الصنـدوق على توفيـر خدماتهـا الإقراضية والاستشـارية للمستثمرين في القطاع الصناعي بالسـرعة والفعالية اللازمتين ، لذا فإنها تعمل باستمرار على تطوير الإجراءات والأنظمة واللوائح الخاصة بالنشاط الإقراضي للصندوق ليسـتمر في تميزه بين مؤسسات التمويل المماثلة في سائر أنحاء العالم .

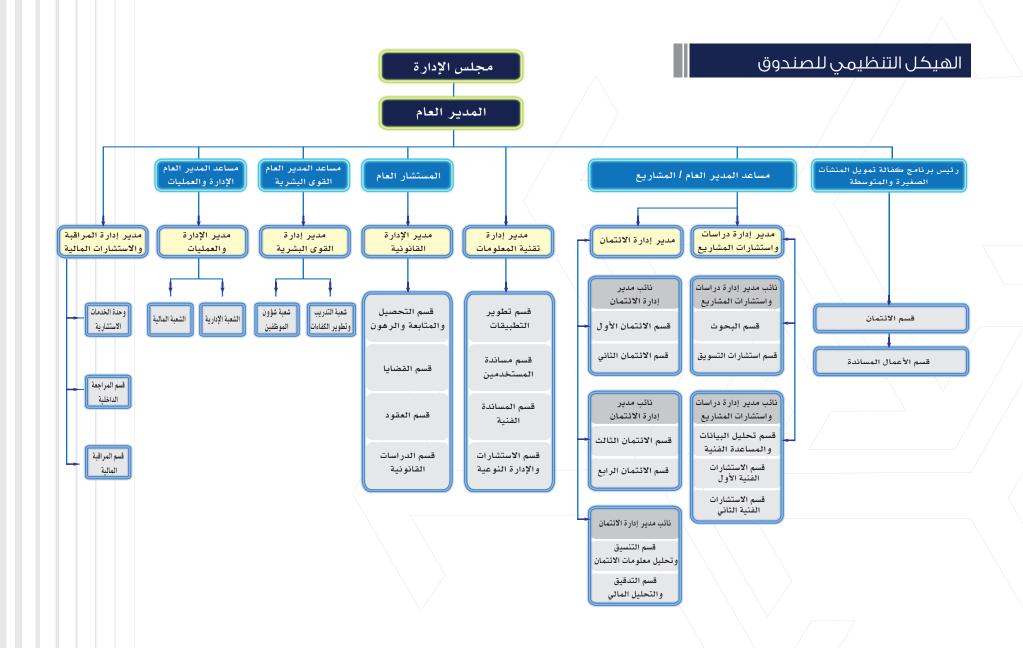
وتتبلور هذه الجهود جميعها في دورة تقييم المشروع المعتمدة التي تخضع من حين لآخر لتعديلات تمليها ظروف التطبيق العملي، مع الأخذ بعين الاعتبار أحدث التطورات في مجال التنظيم الإداري والتحليل المالي والتقدم التقني.

ويوضح المخطط التوضيحي التالي دورة المشروع المعمول بها حالياً لدى الصندوق لعمليات دراسة وتقييم ومتابعة تنفيذ مشاريع الإقراض ، وعمليات صرف الالتزامات المالية للمشاريع ومتابعة تسديد مستحقات الصندوق من قبل المقترضين:

#### ملاحظات:

- ١. تتوقف فترة التقييم على مدى تجاوب مقدم الطلب وسرعة تقديمه للمعلومات المطلوبة.
  - تخضع مشاريع التوسعة لنفس المراحل السابقة مع اختصار بعضها.





#### إدارة تحت المجهر :

#### الإدارة القانونية :

تعتبر الإدارة القانونية إحدى الإدارات المهمة بالصندوق وذلك لارتباطها الوثيق بجميع إداراته، وهي الجهة ذات الاختصاص في تقديم كافة الخدمات والاستشارات وإعداد الدراسات القانونية إلى جميع الإدارات واللجان المختلفة بالصندوق. فضلاً عن أنها الجهة ذات الاختصاص بصياغة عقود القروض والعقود الإدارية ومراجعتها واتخاذ كافة الإجراءات القانونية بشأنها، كما تقوم الإدارة القانونية بصياغة اللوائح والأنظمة ومراجعتها وتقوم أيضاً بتمثيل الصندوق أمام المحاكم والهيئات والجهات الإدارية ذات الاختصاص القضائي.

كما تتولى الإدارة القانونية متابعة ومراجعة التشريعات والقوانين والسياسات التي تصدر من الجهات العليا في الدولة ، وتتلقى الإدارة القانونية العديد من الطلبات من وزارة المالية لإبداء الرأي القانوني أو إعطاء المشورة في العديد من مشاريع الأنظمة والقوانين سواءً الداخلية أو الإقليمية الخاصة بدول الخليج أو الاتفاقيات الدولية .

وداخل الصندوق تقوم الإدارة القانونية بالاستشارات القانونية اللازمة وذلك لضمان توافق تصرفات الإدارة وإجراءاتها مع اللوائح الداخلية والأنظمة المعمول بها في الدولة.

و لقد حرصت الإدارة القانونية على استقطاب الكفاءات الوطنية والأجنبية في هذا المجال من أصحاب الخبرة والدراية والمؤهلين تأهيلاً علمياً يمكنهم من القيام

بواجبهم على أكمل وجه. كما دأبت الإدارة القانونية على تدريب وتأهيل الكوادر الوطنية بإلحاقهم بدورات علمية وتطبيقية مكثفة داخلياً وخارجياً مما يعكس حرص الإدارة وإيمانها بأهمية العنصر الوطني ودوره الفاعل في عملية التنمية.

ونظراً لإيمان الإدارة القانونية بأهمية التخصص القانوني فقد تم تقسيم الإدارة القانونية إلى أربعة أقسام هي :

(۱) قسـم العقود (۲) قسم القضايا (۳) قسم الرهون والمتابعة والتحصيل (٤) قسم الدر اسات القانونية .

# أولاً : قيسم العقود :

ويختص قسم العقود بإعداد عقود القروض وصياغة الاتفاقيات الملحقة بها ، والمعدلة لها ، وكذلك الاتفاقيات الأخرى ذات العلاقة. وما يتطلبه ذلك من تقديم وثائق قانونية منها ما يتم إعدادها بواسطة الإدارة القانونية كالعقود والاتفاقيات ووثائق الضمانات المختلفة ومنها ما يتم الحصول عليها من المقترض كالسجل التجاري والترخيص الصناعي وعقد التأسيس للشركات وعقد إيجار أرض المشروع أو صك الملكية ومنها ما يتم الحصول عليه عن طريق جهات أخرى مثل خطابات الضمان البنكية ومنها ما يتم الحصول عليه من الجهات الرسمية مثل وثائق يحرص القسم على مراعاتها لأداء العمل المطلوب خاصة بكل من هذه الوثائق يحرص القسم على مراعاتها لأداء العمل المطلوب على الوجه الأكمل ، إذ يقوم بدر اسة هذه الوثائق والضمانات المقدمة للنظر في مدى كفايتها قانونياً لضمان سداد القروض المقدمة . كما يقوم القسم بدر اسة التمويل المقدم من الجهات التمويلية الأخرى لضمان عدم تعارضها مع حقوق الصندوق .

#### ثانياً : قسم القضايا :

يختص قسم القضايا بمتابعة حالات تعثر سداد القروض المقدمة والتفاوض مع المقترضين المتعثرين لإيجاد الحلول المناسبة لتسوية مبالغ القروض المتعثرة بالتعاون مع إدارة الائتمان. كما يقوم القسم في حالة عدم جدوى الوسائل الودية لسداد القرض باتخاذ الإجراءات النظامية في مواجهة المقترضين بما يكفل استرداد مستحقات الخزينة العامة. بالإضافة إلى تمثيل الصندوق أمام المحاكم واللجان القضائية وفي اللجان التنفيذية ، وإعداد صحائف الدعوى ومذكرات الدفاع وحضور الجلسات القضائية.

#### ثالثاً ؛ قسم الرهون والمتابعة والتحصيل ؛

ويختص بمراجعة مستندات الرهون ومتابعة تسجيلها وتوثيقها لدى كتابات العدل المختصة ، والتحقق من الضمانات وتدقيقها ، ومتابعة التعديلات التي تطرأ على وثائق الرهون، ومراجعة المستندات التي يستوجبها منح القروض . هذا بالإضافة إلى متابعة القروض المتعثرة وإعداد المطالبات اللازمة ، ومتابعة تحصيل المستحقات المالية لدى الجهات الحكومية وغيرها ، و توريدها لصالح

#### رابعـاً ؛ قسم الدراسات القانونية ؛ ﴿

الصندوق.

ويختص بإعداد البحوث والدراسات القانونية المطلوبة من الإدارة أو الإدارات الأخرى بالصندوق، والمشاركة في صياغة الأنظمة والتشريعات التي تصدر من وقت لآخر، والوقوف على مدى تأثيرها على المصلحة العامة واقتراح ما يلزم

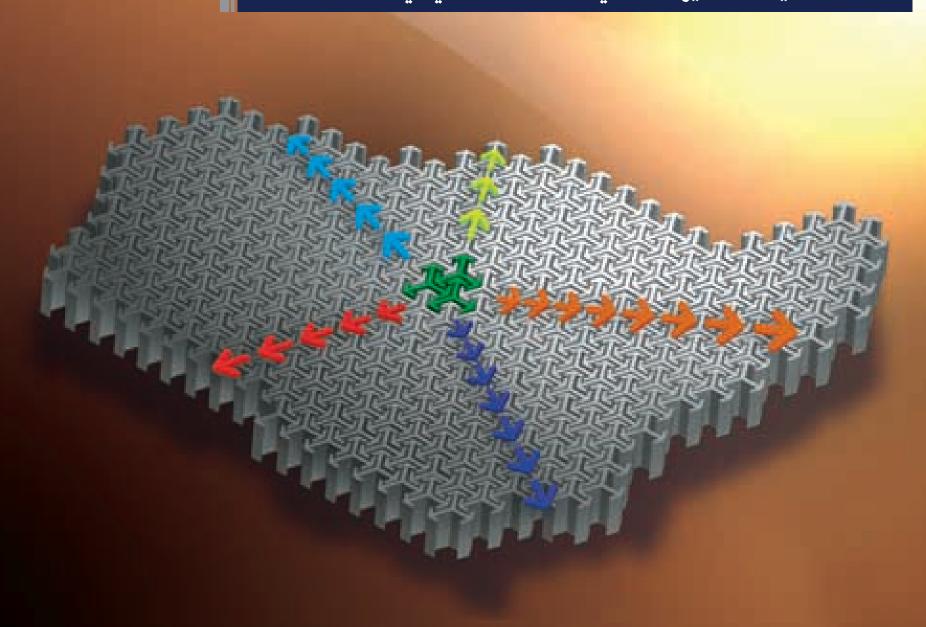
بشانها ، بالإضافة إلى صياغة ومراجعة العقود الغير نمطية التي تحال إليه من مختلف إدارات الصندوق.

كما يختص القسم بإعداد الدراسات والبحوث المتخصصة التي تتطلبها حاجة العمل بما يتماشى مع الأنظمة السارية وما يلبي حاجة الإدارة العامة أو مجلس الإدارة. كما يضطلع القسم بتقديم الرأي والمشورة في القضايا التي يتعرض لها الصندوق ورفع التوصيات اللازمة بشأنها.

وأخيـرا يضطلع القسـم بإعـداد وصياغة كافة المسـتندات القانونيـة اللازمة والخاصة بالبرامج والمشـاريع التي تعهد الدولة إدارتها إلى الصندوق كبرنامج تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة (كفائة).

وإلى جانب الأقسام المشار إليها بعاليه تتطلع الإدارة إلى استحداث وحدة تختص بدراسة ومراجعة وثائق التأمين المقدمة للصندوق والنظر في مدى استيفائها للمتطلبات القانونية وتوافقها مع الأنظمة ذات الشأن بما يكفل وفاءها بحقوق الصندوق كمستفيد في هذه الوثائق.

# دراسة اقتصادية : التوزيع الجغرافي للاستثمار الصناعي في المملكة



# دراسة اقتصادية :

# التوزيع الجغرافي للاستثمار الصناعي في المملكة

شهد القطاع الصناعي في المملكة تقدماً وتطوراً ملحوظاً وأصبح قطاعاً إنتاجياً هاماً، حيث ساهم في رفع معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي وتنويع مصادر الدخل وتحسين ميزان المدفوعات، وذلك بفضل التوجيه والتشجيع الحكومي اللهذي تمثل بتقديم حوافز عديدة للاستثمار في القطاع الصناعي مثل إنشاء صناديق الإقراض الحكومي والمدن الصناعية وإعطاء الأفضلية للمنتجات المحلية في مشتريات الدولة بالإضافة إلى اشتراك الدولة مع القطاع الخاص في تنفيذ العديد من المشروعات الصناعية . إلا أن الملفت للنظر في تطور الصناعة في المملكة تمركزها في أربع مناطق إدارية فقط وهي المنطقة الشرقية ومناطق المكة المكرمة والرياض والمدينة المنورة .

#### ظاهرة التركز الجغرافي في الصناعة ؛

إن ظاهرة تركز النشاط الصناعي تتجاذبها العديد من النظريات الاقتصادية والتنموية وتحكمها العديد من الاعتبارات، وهي ظاهرة ليسب بالجديدة في دول العالم. فقد تقتضي الكفاءة الاقتصادية تركز النشاط الصناعي في مناطق معينة سواء لاعتبارات اقتصادية كوفرة مدخلات وعناصر الإنتاج أو ما يسمى بالموارد الطبيعية والوفورات الاقتصادية ، أو اعتبارات إدارية كالقرب من المؤسسات، أو اعتبارات تجارية وتسويقية كالقرب من الموانئ وأسواق الاستهلاك...الخ أو ما يسمى بالموقع الجغرافي المتميز . وعلى الرغم من أن هذه الأسس الاقتصادية يجب مراعاتها عند تحليلنا لهذه الظاهرة بين مناطق المملكة ، إلا أن التحدي الحقيقي يكمن في ما إذا كان تركز النشاط الصناعي في مناطق بعينها وليد

اعتبارات أخرى نحتاج حصرها ودراستها حتى نتمكن من تشجيع الصناعة في كافة المناطق بما يتناسب مع ما تنعم به من إمكانات وميزات نسبية. ففي حالة كهده لابد من البحث عن الحلول التي تقود إلى إعادة توزيع وتوطين النشاط الصناعي.

## التوزيع الجغرافي للاستثمار الصناعي في المملكة؛

يتضح من الجدول (٢) أنّ المنطقة الشرقية تستأثر بالجزء الأكبر من حجم الاستثمارات الصناعية للمصانع القائمة بقيمة ١٩٢,٨٣٣ مليون ريال وبنسبة ٤٨٪ من إجمالي حجم الاستثمار الصناعي في المملكة والبالغ ٢٠٣,٨٠٩ مليون ريال وذلك بنهاية النصف الأول من عام ١٤٣١هه، ويعزى سبب تركز الاستثمار الصناعي في المنطقة الشرقية لوجود استثمارات كبيرة موظفة في المشاريع البتروكيماوية والصناعات الأساسية خصوصاً في مدينة الجبيل الصناعية، البتروكيماوية والصناعات الأساسية خصوصاً في مدينة الجبيل الصناعية، يلي ذلك منطقة الرياض بحجم استثمارات قدرها ٢٦,٦١٦ مليون ريال وبنسبة ١٤,٠٥٠٪ من إجمالي حجم الاستثمارات، ثم منطقة المدينة المنورة بقيمة ٢٠٠٤٪ مليون ريال وبنسبة مدينة المكرمة بقيمة ١٨,٦٧٦ مليون ريال وبنسبة ينبع الصناعية ، وبعدها منطقة مكة المكرمة بقيمة ١١,٦٧٦ مليون ريال وبنسبة ١٩٠٪ وذلك لوجود مشروعات صناعية ما نسبته ٩٥٠٪ من إجمالي حجم الاستثمارات الصناعية في المناطق الأربع مجتمعة ما نسبته ٩٥٠٪ والمناعي في المناطق الأربع مجتمعة ما نسبته ٩٥٠٪ المناطق الأربع مجتمعة ما نسبته و٩٠٪ المناطق المنابع حجم الاستثمار الصناعية المناعة إضافة إلى زيادة حجم السكان ووجود المدن الصناعية المطورة فيها.

جدول (٢)

# التوزيع الجغرافي لحجم الاستثمار الصناعي والمصانع العاملة والعمالة في المملكة حسب المناطق حتى نهاية النصف الأول من عام ١٣٤١هـ

عدد العمالة	عدد المصانع	إجمائي التمويل (مليون ريال)	المنطقة
۱۲۸,٦٥٥	999	197,77	الشرقية
199,704	1,74	77,717	الرياض
41,777	١٦٨	٦٤,٠٥٢	المدينة المنورة
180,178	1,177	71,771	مكة المكرمة
10,009	440	٦,٤٤٨	القصيم
٧,٣٥٩	١٢٣	٣,٨٣١	عسير
١,٤٠٨	10	7,720	الحدود الشمالية
۲,7٤٧	٤٣	1,727	جازان
٣,٤٤٨	٣٨	1,745	تبوك
1,777	71	1,744	نجران
1,2.9	٣٤	٥١٧	حائل
957	78	۲۳٦	الجوف
٤٥٩	١٦	۸۸	الباحة
०४९,११०	٤,٦٣١	٤٠٣,٨٠٥	الإجمائي

المصدر: بيانات وزارة التجارة والصناعة

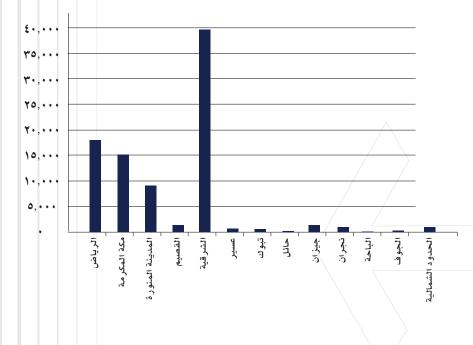
كما بلغ إجمالي عدد المصانع المنتجة في المملكة بنهاية النصف الأول من عام 1871هـ 1871، مصنعاً ، تستأثر منها منطقة الرياض بالجزء الأكبر بعدد 1974م مصنعاً منتجاً وبنسبة 70% من إجمالي عدد المصانع المنتجة في المملكة ، تليها منطقة مكة المكرمة بعدد 1,100 مصنعاً وبنسبة 70% ، ثم المنطقة الشرقية بعدد 1,100 مصنعاً وبنسبة 70% ، ثم المنطقة الشرقية بعدد 198 مصنعاً وبنسبة 70% . كما تتصدر منطقة الرياض جميع مناطق المملكة الأخرى من حيث عدد العمالية الصناعية بعدد 199,700 عامل وبنسبة 70% من إجمالي عدد العمالة الصناعية في المملكة والبالغ 634,800 عامل يلي ذلك منطقة مكة المكرمة بعدد 150,171 عامل وبنسبة 20% ثم المنطقة الشرقية بعدد 170,700 عامل وبنسبة 31% فالمدينة المنورة بعدد 71,707 عامل وبنسبة 31% فالمدينة المنورة بعدد 71,707 عامل وبنسبة 31% فالمدينة المنورة بعدد 10,707 عامل وبنسبة 31% فالمدينة المناطق الأربع (الرياض ، مكة المكرمة ، المنطقة الشرقية والمدينة المنورة) مجتمعة حوالي العمالة الصناعية في المملكة في حين تمثل بقية المناطق الإدارية التسع مجتمعة ٧٪ من إجمالي العمالة الصناعية في المملكة في حين تمثل بقية المناطق الإدارية التسع مجتمعة ٧٪ من إجمالي العمالة الصناعية في المملكة في حين تمثل بقية المناطق الإدارية التسع مجتمعة ٧٪ من إجمالي العمالة الصناعية في المملكة في حين تمثل بقية المناطق

#### التوزيخ الجغرافي لقروض الصندوق حسب مناطق المملكة:

يوضح الشكل (١٠) التوزيع الجغرافي لقروض الصندوق التراكمية حتى نهاية العام المالي ١٤٣٢/١٤٣١هـ، حيث نجد أن المنطقة الشرقية تأتي في المرتبة الأولى من حيث قيمة القروض التي اعتمدها الصندوق منذ تأسيسه وحتى نهاية العام ، إذ بلغت قيمة القـروض المعتمدة من الصندوق لمصانع المنطقة الشـرقية ٢٩,٥١٥ مليون ريال أي ما يمثل حوالي ٤٥٪ من إجمالي قيمة القروض. ثم تأتي منطقة الرياض في المرتبة الثانية من حيث قيمـة القروض المعتمدة، إذ بلغت قيمتها ١٧,٩١٩ مليون ريال أي ما يمثل ٢٠٪ من إجمالي قيمة اعتمادات الصندوق، ثم منطقة مكة المكرمة بقيمة ١٤,٩٩٨ مليون ريال أو تمثل المناطق الأربع (المنطقة منطقة المدينة المنورة بقيمة ٨,٩٢٧ مليون ريال وتمثل المناطق الأربع (المنطقة الشـرقية ومناطق الرياض ومكة المكرمة والمدينة المنورة) حوالي ٢٩٪ من إجمالي

قيمـة القروض المعتمدة من الصندوق حتى نهاية العـام المالي ١٤٣١/١٤٣١هـ. بينما تمثل إجمالي قيمة القروض المعتمـدة لمناطق المملكة الأخـرى مجتمعة حوالي ٨٪ فقط. ومن أسـباب تركز قـروض الصندوق في هذه المناطـق الأربع بالإضافة إلى الجدوى الاقتصادية لمشـاريع تلك المناطق: توفـر البنية التحتية والخدمات الضرورية ، وطبيعة النشاط الاقتصادي ، والكثافة السكانية .

شكل (١٠) التوزيع الجغرافي لقروض الصندوق حتى نهاية العام المالي ١٤٣١/١٤٣١هـ (بملايين الريالات)



المصدر: المعلومات الداخلية للصندوق

## الأسباب الرئيسية لظاهرة التركز الصناعى الجغرافي في المملكة؛

بالإضافة إلى ما ذكر في فقرة ظاهرة التركز الجغرافي في الصناعة ، فإن من أسباب التركز الجغرافي للنشاط الصناعي في المملكة ما يلي :

- من حيث المبدأ لا يخرج الوضع الراهن لتركز النشاط الصناعي في المناطق الأربع المذكورة عن المعيار الاقتصادي (الكفاءة الاقتصادية) وهو القرب من عناصر ومدخلات الإنتاج أو موانئ التصدير. وكان لهذا الوضع ما يبرره في الماضي حيث كانت المملكة في أولى مراحل التنمية الصناعية.
- نظراً لأن نسبة لا بأس بها من إنتاج القطاع الصناعي السعودي (بصفة عامة) هو لخدمة السوق السعودي فكان منطقياً أن تتركز الصناعات في المدن ذات الكثافة السكانية العالية ، حيث نجد أنّ نحو (٧٧٪) من إجمالي سكان المملكة يتركز في أربع مناطق إدارية فقط وهي مكة المكرمة والرياض والمنطقة الشرقية والمدينة المنورة من إجمالي ١ منطقة إدارية في المملكة.
- سيادة ظاهرة الشركات العائلية، فأغلب الشركات العاملة بالمملكة هي عبارة عن شركات عائلية وهو الأمر الذي حال دون إعادة توطين الاستثمار الصناعي خارج المدن الرئيسية.
- نظراً لأن الكثير من الصناعات يكمّل بعضها بعضاً ، فإن قربها من بعض يعتبر استثماراً أمثل لكافة عناصر الإنتاج من وجهة نظر المستثمر خاصة في ظل التميز المبكر للمناطق الأربع بتوافر المدن الصناعية المتطورة حيث تستحوذ المدن الصناعية الواقعة في المناطق الأربع على حوالي ٢٦٪ من إجمالي عدد المصانع في المملكة وهو ما حال دون انتشار الاستثمار الصناعي بشكل ملحوظ خارج تلك المناطق .

#### النتائج والتوصيات؛

مما سبق يمكن القول بأن التركّز الصناعي في بعض مناطق المملكة كان نتيجة لتوفر الميزات النسبية الواضحة في تلك المناطق ومنها: توفر الغاز في مدينتي الجبيل وينبع الصناعيتين، والأسواق الكبيرة في كل من الرياض وجدة والدمام، بالإضافة إلى المدن الصناعية المطوّرة في تلك المناطق، حيث قدمت تلك المدن ميزات كبيرة نتيجة التقارب والتكامل بين المصانع وتحسين اقتصاديات تقديم الخدمات من كهرباء وماء وهاتف و وقود. كما ينبغي الإشارة إلى أن هناك أنشطة بعينها لا تقبل إعادة التركز حيث أن تركزها جاء نتيجة حتمية للمزايا التي يتمتع بها الموقع المعين.

ولتشجيع توطين الصناعة في المناطق الأخرى ، لابد وأن تكون هناك رؤية واستراتيجية جديدة للاستثمار الصناعي بالمملكة /وعليه يُقترَح الآتي:

- ا. ضرورة إجراء دراسة علمية موسعة الاستكشاف المزايا النسبية لمختلف مدن ومناطق المملكة وذلك تمهيداً الإعادة تركز الصناعات بعد التعرف على إمكانات واحتياجات كل منها وذلك وفقاً للمعايير االاقتصادية المتعارف عليها ومن ثم يتم الترويج الهذه المزايا سواء محلياً أو إقليمياً أو دولياً. وفي هذا الخصوص يوصى بضرورة تشجيع الإدارات واللجان االاقتصادية التابعة لمجالس المناطق على التوسيع في بحث الفرص والإمكانات االاستثمارية المتاحة لديهم وإعداد الدراسات االأولية الخاصة بها، مع التركيز على الأنشطة الصناعية التي تعتمد على الموارد المحلية مثل المنتجات الزراعية والتعدينية والحيوانية ، وتقديم الحوافز المشجعة للمستثمرين في تلك
- ٧. يتطلب إعادة تركز الاستثمار الصناعي بين المدن النائية والجديدة توفير حزمة من الحوافز بتلك المدن. الأمر الهام هنا هو أن تصبح المزايا الممنوحة أكثر من التكاليف والأعباء التي يمكن أن يتكبدها المستثمر نتيجة إعادة التوطين خارج المدن التقليدية. ومن بين المزايا التي يمكن تقديمها ضرورة توفير بنية أساسية محفزة بإنشاء مؤسسات تعليمية و تدريبية متطورة ومتخصصة لتدريب القوى العاملة حسب متطلبات الصناعة ، والإعفاء من

التزامات معينة لفترة معينة بشكل لا يتعارض مع التزامات المملكة أمام منظمة التجارة العالمية ، وتعديل الإعفاءات الضريبية على المستثمر الأجنبي بحيث تطول فترة الإعفاء كلما ابتعدنا عن المدن الرئيسية الثلاث...الخ. وضرورة الإسراع بإنشاء المزيد من خطوط السكك الحديدية لربط كافة مدن المملكة ببعضها البعض. و حيث أن من بين أسباب تركز النَّشاط الصِّناعي في المملكة سكيادة ظاهرة الشركات العائلية وما تقود إليه من تركز يعوق الانتشار ، فمن الضروري بحث السبل الكفيلة بتحويلها إلى شركات مساهمة لحفزها على الانتقال وإعادة التركز .

- ٣. من الضروري الاسبِثفادة من تقنية المعلومات والاتصالات الحديثة لتسهيل عملية تواصل المستثمرين الصناعيين في كل محافظات المملكة مع المؤسسات الجكومية المعنية بالاستثمار الصناعي للأستفادة الكاملة من خدمات هذه المؤسسات.
- فيما يتعلق بدور صنه وق التنمية الصناعية السعودي ، فإن الصندوق لا يتدخل بشكل مباشس في تحديد موقع المصنع المقتسر ض الذي يحدد عادة من قبل أصحاب المشروع إلا إذا كان ذلك يتعارض مع الجدوى الاقتصادية للمشروع. ويمكن تعزيز دور الصندوق في المساعدة في القضاء على هذه الظاهرة من خلال حملة توعية بنشاط الصندوق والمزايا التي يوفرها، مع ضرورة إبراز الدور التنموي للصندوق (وخاصة التنموي على المستوى الإقليمي) وذلك من خلال زيادة نسبة مساهمة الصندوق في تكاليف المشاريع الصناعية المقامة في المناطق الأقل نمواً.
- ه. ﴿ وَمَـنَ الْمَقْتَرِ حَـاتَ الْهَامَةُ أَيْضاً السِّتَمِرارُ القطاعِ الْعَامِ فَي القيامِ بِدُورِهِ فَي المناطـق النائية لتكملة برامج التنمية فيها من إنشـاء مـدن صناعية وبنية تحتية و خلق مجالات عمل لسكان تلك المناطق لزيادة القوة الشرائية مما يؤدى إلى زيادة رؤوس الأموال في هذه المناطق للاستثمار في القطاع الصناعي.

وهنا لابد من الإشارة إلى بعض الخطوات الإيجابية على مختلف الأصعدة التي قامت بها الحكومة لتشجيع الاستثمار الصناعي في المدن النائية ، نذكر منها الشروع في إنشاء أربعة مدن اقتصادية موزعة على مناطق المملكة المختلفة وهي مدينة الملك عبد الله الاقتصادية والتي تقع بالقرب من رابغ على الساحل الغربي

للمملكة باستثمارات تبلغ (١٠٠ مليار ريال) ، ومدينة الأمير عبد العزيز بن مساعد في حائل ، و مدينة المعرفة بالمدينة المنورة ، ومدينة جازان الاقتصادية ، و كل مدينة من هذه المدن بها منطقة صناعية و مناطق مساندة للصناعة. و أيضاً لا بد من الإشارة إلى خطة الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية بإنشاء اثنتي عشرة (١٢) مدينة صناعية جديدة ، تمّ حجز مواقعها في المدن المختلفة ، ويجري التحضير لتطويرها بالتعاون مع القطاع الخاص الوطني والأجنبي. كما يتم دراسة إمكانية زيادة نسبة قروض الصندوق من ٥٠٪ إلى ٧٥٪ من تكلفة المشروع و خاصة للمستثمرين في المناطق الأقل نمواً وذلك لحل مشكلة محدودية رؤوس الأموال فيها. وعموماً لابد من إنشاء البنية التحتيـة اللازمة لإقامة المصانع في تلك المدن و توفر حزمة من الحوافز التشجيعية يكون قرض الصندوق أحدها لجذب المستثمرين وتشجيعهم على الاستثمار في تلك المدن. وقد أبرزت خطة التنمية التاسعة أهمية كبرى لتنمية المناطق وذلك باتخاذ العديد من السياسات منها تفعيل دور صناديق الإقراض المتخصصة والمؤسسات التمويلية لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المناطق والمحافظات الأقل جذباً للاستثمار وتعزيـز المعونات الفنية المقدمة لهذه المشـاريع لتذليـل المعوقات التنظيمية والتسويقية في المناطق المختلفة .

ونتوقع أن تسلهم هذه المتغيرات الاقتصادية والاجتماعيـة في تغيير كبير في خار طــة التصنيع في المملكــة وذلك بتهيئة الظروف المناســبة والتي تحد من الهجرة من تلك المناطق لخلق أسواق كبيرة، و توفير الكفاءات الإدارية و الأيدي العاملة المؤهلة لإدارة وتشغيل المشاريع الصناعية ، وإنشاء المدن الصناعية الكفيلة بجذب الاستثمار المحلى والأجنبي وحل مشكلة محدودية رؤوس الأموال في تلك المدن.

## موضوع تحت الأضواء :

## دراسة صناعية : صناعة زجاج المبانى في المملكة

## وصف واستخدامات زجاج المبانى :

الزجاج هو مادة صلبة شـــفافة يتم تصنيعها بصورة أساسية من الرمل الأبيض المعروف برمل الســيليكا مضافاً إليه مادتي رماد الصودا والحجر الجيري. يتم تصنيع الزجاج بعدة طرق أهمها طريقة الطفو حيث يتم تســخين المواد الخام لدرجة الصهر ثم تركها تنسـاب علي سطح مســتو من القصدير المصهور حيث تطفو عليه مكونة ألواحاً شــفافة عالية النقاوة من الزجاج . يســمي هذا النوع من الزجاج بزجاج الطفو (Float Glass) وذلك نسبة لعملية الطفو التي يصنع بها . يسـتخدم زجاج الطفو بصورة أسـاسـية في المباني وهو يعتبر من أهم أنواع الزجاج وأكثرها اســتخداماً إذ يمثل حوالي ٩٠٪ من إجمالي الزجاج المسطح المسطح المســتخدم في العالم .

يصنع الزجاج بسلماكات تتراوح بين ٢ - ١٩ ملم أهمها سلماكة ٦ ملم التي تشكل حوالي ٧٠٪ من إجمالي الاسلماكة العربية السلمودية وهي تسلم حوالي ٧٠٪ من إجمالي الاسلماكة العربية السلمورة أسلمالية في النوافذ تليها سلماكة ١٢ ملم التي تسلمدم في واجهات المباني التجارية والمباني الزجاجية . و لإضفاء قيمة جمالية للزجاج يتلم تلوينه بعدة ألوان بطريقة التلويان الداخلي أو الطلاء الخارجي كما تصنع منه ألواح عاكسلة تحجب الرؤيا من الخارج وذلك للحفاظ علي خصوصية المبنى .

### يستخدم الزجاج في المباني على هيئة أشكال متعددة أهمها:

- رجاج عادي من طبقة واحدة.
- زجاج مقسى بالحرارة مضاد للكسر (Security Glass).
  - ازجاج مزدوج عازل للحرارة (Double Glaze).
  - و زجاج أمان مكون من عدة طبقات مضاد للكسر.

ويختلف استخدام هذه الأنواع باختلاف المباني ، فالزجاج العادي يستخدم في المباني التجارية العادية والمساكن الشعبية بينما يستخدم الزجاج المقسى والمزدوج في المباني السكنية والتجارية الفاخرة . أما زجاج الأمان فيستخدم بصورة أساسية في البنوك التجارية .

## إقْتصاديات صناعة زجاج المباني :

تعتبر صناعة زجاج الطفو المستخدم بصفة أساسية في المباني من الصناعات التي تحتاج إلى رأس مال كبير إذ تتراوح تكلفة خط الإنتاج بين ٧٠ و ٢٠٠ مليون يورو (حوالي ٤٠٠ - ١,٠٠٠ مليون ريال) وذلك حسب مواصفات الخط ومصدره. وعلى الرغم من توفر خطوط إنتاج رخيصة نسبياً من الصين إلا أن كفاءتها وجودة إنتاجها تقل كثيراً عن خطوط الإنتاج الأوروبية والأمريكية.

بمجرد أن يتم تسخين الفرن ويبدأ في الإنتاج التجاري ، فيجب أن يستمر في العمل دون توقف لمدة لا تقل عن عشر سنوات دون اعتبار لظروف السوق من عرض وطلب. إن هذا الإنتاج المتواصل يتطلب مقدرة عالية لدى الشركة لتحقيق مبيعات أعلى من نقطة التعادل. واعتماداً على التجارب العالمية لا يحقق مصنع زجاج الطفو أرباحاً مجزية إلا إذا استغل ما يزيد عن ٧٠٪ من طاقته الإنتاجية. وتعتبر الطاقة والمواد الخام أهم عناصر تكلفة إنتاج زجاج الطفو إذ تمثل ما يزيد عن ٦٠٪ من إجمالي تكلفة الإنتاج لذلك يجب أن تتوفر للمصنع مصادر قريبة ورخيصة للطاقة والمواد الخام.

يعتبر الزجاج المسطح من المنتجات ثقيلة الوزن ورخيصة السعر إضافة إلى ذلك فإن الزجاج مادة حسسة وعرضه للكسر مما يتطلب حذراً شديداً في نقلها وترحيلها لهذه الأسباب يتطلب الوضع المثالي القتصاديات إنتاج الزجاج المسطح أن الا تزيد مسافة نقله بالبر عن ٦٠٠ كلم وأن يكون قريباً من موانيء التصدير.

## الإنتاج المحلى من زجاج المبانى :

بالنظر إلى ظروف الإنتاج الصناعي في المملكة العربية السعودية نجد أنها مناسبة جداً الإنتاج الزجاج المسطح إذ يتوفر رمل السيليكا عالى الجودة بكميات كبيرة كما أن تُكلف الطاقة اللازمة لصهره وتحويله إلى زجاج تعتبر ر خيصة مقارنة بالدول الأخرى هذا بالإضافة إلى الميزات الأخرى التي توفرها الدولة من بنيات تحتية صناعية وقروض ميسرة.

و قــد بدأ إنتاج زجاج المباني بالمملكة العربية الســـعودية عــام ١٩٩٦م ، ويوجد في المملكة حالياً مصنعان لإنتاج هذا النوع من الزجاج بالإضافة إلى مصنع ثالث يتوقع أن يبدأ إنتاجه التجاري من زجاج الطفو الشفاف في عام ٢٠١١م.

#### جدول (٣) الطاقات المركبة والإنتاج الفعلي والمتوقع للمصانع الوطنية

۲۰۱۱م	۲۰۱۰م	۲۰۰۹م	۸۰۰۲م	البيان
٣	۲	۲	١	عدد المصانع الكلي
00.,	۳۷٥,٠٠٠	۳۱٦,٠٠٠	۲۰۰,۰۰۰	الطاقة المركبة (طن)
* £ £ ₹ , • • •	٣٣٧,٠٠٠	۲۸۸,۱۲۱	19.,	الإنتاج الفعلي (طن)
<b>%</b> A•	% <b>.</b> •	% <b>9.1</b>	%90	نسبة الاستغلال (٪)

<sup>&#</sup>x27; تقديري .

المصدر : البيانات الداخلية لصندوق التنمية الصناعية السعودي .

كما نلاحِظ من جدول (٣) أن نسبة استغلال مصانع الزجاج الثلاثة عالية نسبياً ويرجع ذلك بصورة أساسية إلي طبيعة الإنتاج الذي يعتمد علي الأفران عالية الحرارة والتي تتطلب تشيغيلا متواصلا لغدة سينوات بدون اعتبار لمعطيات السوق من عرض وطلب.

بالإضافة إلي المصانع الثلاثة المذكورة سابقا أصدرت وزارة التجارة والصناعة (١٢) ترخيصا صناعيا لإنتاج الزجاج المسـطح تبلغ إجمالي طاقاتها المرخصة ٢٫٨ مليون طن. إن استغلال بعض هذه التراخيص لإنشاء مصانع زجاج جديدة في المملكة يعتمد بصورة أساسية على النجاح الذي يتوقع أن تحققه المصانع الثلاثة

القائمة في مجال التصدير. فعلى الرغم من الميزات التفضيلية التي تتوفر في المملكة والتي أهمها توفر الطاقة ورخص سعرها إلا أن المنافسة في السوق العالمي شـــديدة جدا نســـبة لوجود شــركات كبري تملك مصانع في دول مختلفة وشبكات توزيع تغطى معظم قارات العالم.

## واردات وصادرات المملكة من زجاج المبانى :

#### الواردات:

على الرغم من وجود مصنعين كبيرين لإنتاج زجاج المباني إلا أن المملكة ما زالت تســـتورد كميات كبيرة منه ، الجدول التالي يبين واردات المملكة من زجاج المبانى خلال الأربع سلنوات الماضية:

جدول (٤) واردات المملكة من زجاج المبانى المسطح (بالطن) خلال الفترة (٢٠٠٦م - ٢٠٠٩م)

۲۰۰۹م	۸۰۰۸م	۲۰۰۷م	۲۰۰٦م	البيان
17,000	Y1,,197	19,779	۲۰,0٤٥	زجاج عاكس
٣٦,٢٦٩	45,9.0	٤٢,٩٧٣	<b>*</b> V, <b>V</b> 9A	زجاج ملون
<b>79</b> A	۳۸۲	<b>۲1,۳7</b> V	71,701	زجاج آخر (شفاف)
1,718	٥٢٠	475	<b>Y1</b> A	زجاج مسلك
٥٤,٦٨٠	٥٧,٧٠٣	۸۳,۸٤٣	۸۰,۲۱۹	المجموع
% 0 _	% <b>٣1</b> _	% 0		معدل التغير

المصدر: إحصائيات التجارة الخارجية.

كما نلاحظ من جدول (٤) أن واردات المملكة من زجاج المبانى قد شهدت انخفاضًا ملحوظا خلال العامين الماضيين خاصة من الزجاج الشففاف الذي انخفضت وارداته بصورة كبيرة ويرجع ذلك بصورة أساسية إلى زيادة الإنتاج المحلي منه . كما هو واضح في الجدول السابق أن الغالبية العظمي من واردات المملكة مـن زجاج المبانى تنحصر في الزجاج الملـون والعاكس اللذان يمثلان

٩٧٪ مــن إجمالي كمية الواردات عام ٢٠٠٩م وهي الأنــواع التي لا تنتجها المصانع المحلية .

ومن ناحية أخرى كادت أن تتلاشي واردات المملكة من الزجاج الشفاف مما يدل على قوة المصانع المحلية التي تقوم بإنتاجه وسييطرتها التامة على السوق المحلية. وبالنظر إلى مصادر الاستيراد نجد أن الصين تستحوذ على أكثر من ٧٠٪ من واردات المملكة من زجاج المباني ويرجع ذلك لرخص أسعارها ووفرة إنتاجها تليها تايلاند فالولايات المتحدة الأمريكية بنسب تقل عن ١٠٪ لكل منهما.

#### الصادرات:

نظراً لكبر الطاقة المركبة لمصانع زجاج المباني السعودية والتي تفوق الاستهلاك المحلي بمراحل، تعتمد هذه المصانع بصورة أساسية على التصدير لأسواق الدول المجاورة. والجدول التالي يبين صادرات المملكة من زجاج المباني خلال الأربع سنوات الماضية:

جدول (٥) صادرات المملكة من زجاج المباني المسطح (طن) خلال الفترة (٢٠٠٦م – ٢٠٠٩م)

۲۰۰۹م	۸۰۰۸م	۲۰۰۷م	۲۰۰۲م	البيان
٣,1٤٣	٤٠٤	17,100	۲,09٣	زجاج عاكس
•	٤٣	117	٧٠٣	زجاج ملون
09,197	٤٧,٩٢٩	٥٩,٧٨٠	£4,4.4	زجاج آخر (شفاف)
*	٣٣	٨٤	10,7.4	زجاج مسلك
77,48.	٤٨,٤٠٩	٧٢,٠٨٦	77,807	المجموع
% ۲9	% <b>٣٣</b> _	% 17		معدل التغير

المصدر: إحصائيات التجارة الخارجية.

كما نلاحظ من جدول (٥) أن صادرات المملكة من زجاج المباني قد انخفضت بصورة كبيرة عام ٢٠٠٨م ويرجع ذلك إلى الزيادة الكبيرة في الطلب المحلي في تلك السينة إضافة إلى الأزمة المالية التي حدثت في نفس العام والتي امتد تأثيرها لدول الخليج والدول العربية التي تصدر لها المصانع المحلية. ومن ناحية أخرى أوضحت الإحصائيات أن أكثر من ٨٠٠ من زجاج المباني الذي تصدره المصانع السعودية يذهب إلى أسواق دول الخليج والدول العربية المجاورة وذلك لقربها من السوق السعودية وتمتعها بالإعفاء من الرسوم الجمركية. هذا ومن المتوقع أن ترتفع صادرات المملكة من زجاج المباني بصورة كبيرة خلال الأعوام القادمة بعد دخول المصنع الوطني الثالث في مرحلة الإنتاج في عام

## الطلب المحلي على زجاج المباني :

الجدول التالي يبين الطلب التاريخي للمملكة على زجاج المباني:

جدول (٦) الطلب المحلي على زجاج المباني (طن) خلال الفترة (٢٠٠٧م - ٢٠٠٩م)

۲۰۰۹م	۲۰۰۸م	۲۰۰۷م	البيان
۲۸۸,۱۲۱	19.,	19.,	الإنتاج المحلي
77,72.	٤٨,٤٠٩	٧٢,٠٨٦	الصادرات
YY0,VA1	181,091	117,918	المبيعات المحلية
٥٤,٦٨٠	٥٧,٧٠٣	۸۳,۸٤٣	الواردات
71.5	199,798	7.1,707	إجمالي الطلب
%	% <b>\ _</b>		معدل التغير

المصدر: إحصائيات التجارة الخارجية وبيانات الصندوق الداخلية.

كما نلاحظ من جدول (٦) أن طلب المملكة علي زجاج المباني قد شهد زيادة كبيرة خلال عام ٢٠٠٩م وذلك بسبب الطفرة العمرانية الكبرى التي تشهدها المملكة. من ناحية أخري يلاحظ أن مستوى الواردات من الزجاج لم يقل كثيراً رغم زيادة الطاقة الإنتاجية للمصانع المحلية ويرجع ذلك إلى أن معظم الواردات هي من الزجاج الملون والعاكس الذي لا تنتجه المصانع المحلية. في ظل التحسن الكبير في أسعار البترول والزيادة المطردة في الإنفاق الحكومي والطلب المتنامي على الوحدات السكنية يتوقع أن يستمر نمو الطلب على زجاج المباني بنسبة لا تقل عن ٥٪ خلال الخمس سنوات القادمة.

## الإنتاج العالمي من الزجاج المسطح :

بلغ الإنتاج العالمي من الزجاج المسطح عام ٢٠٠٩م حوالي ٥٢ مليون طن تقدر قيمتها على المستوى الصناعي بحوالي ٢٦ بليون يورو (حوالي ١٣٢ بليون ريال). هـنا وقد ظل الطلب ينمو بمعدل ٤-٥٪ خلال السنوات القليلة الماضية متفوقاً على النمو في الناتج القومي العالمي. تستحوذ الصين على أكثر من ٥٠٪ من الطاقات الإنتاجية لزجاج المباني تليها مجموعة الدول الأوروبية بنسببة ٢٧٪ فأمريكا الشمالية بنسببة ٩٪ بينما تتوزع نسببة الـ ١٩٪ الباقية على دول ومناطق العالم الأخرى. ويمثل زجاج المباني حوالي ٨٠٪ من إجمالي الإنتاج العالمي بينما يدخل بقية الإنتاج في عدة استخدامات أهمها زجاج السيارات والأثاث المنزلي.

## تُوزيعُ الطلب العالمي على الزجاج المسطح ؛

شكل (١١) توزيع الطلب العالمي على الزجاج المسطح لعام ٢٠٠٩م



المصدر: تقرير شركة نيبون ٢٠١٠م.

كما نلاحظ من الشكل (١١) أن الصين تستحوذ على نصف الطلب العالمي على الزجاج المسطح وذلك بفضل الانتعاش الاقتصادي الكبير الذي تعيشه نتيجة لسياسة التحرير والانفتاح الاقتصادي التي تبنتها الدولة في العقد الأخير والتبي خلقت منها أكبر مركز اقتصادي في العالم وتأتي القارة الأوروبية في المركز الثاني بنصيب ١٦٪ تليها أمريكا الشمالية بنصيب ٨٪ فجنوب شرق آسيا بنصيب ٧٪ بينما تتوزع النسبة الباقية بين بقية دول العالم.

### مستقبل صناعة زجاج المبانى بالمملكة ؛

#### تمتاز صناعة زجاج المبانى السعودية بالميزات التفضيلية التالية:

- توفر معظم المواد الخام محليا.
  - انخفاض سعر الطاقة.
- توفر قروض ميسرة من الدولة.
- وجود طلب قوي في السوق المحلية.
- توفر أسـواق مجاورة تفتقر لوجود هذه الصناعة.

### وعلى الرغم من الميزات التفضيلية التي تمتاز بها مصانع زجاج المباني بالمملكة إلا أنها تعانى من بعض نقاط الضعف تتلخص في الآتي :

- · عدم وجود شبكات توزيع تغطى كل أسـواق التصدير المسـتهدفة.
- تركير المصانع الثلاثة على إنتاج الزجاج الشفاف وعدم الدخول في الزجاج الملون والعاكس.
- بعض المصانع ليس لها شركاء عالميين أقوياء يساعدون على ضبط الجودة والتطوير إضافة إلى التسويق العالمي للمنتج.

وفقاً للمحددات المذكورة أعلاه فإن مستقبل صناعة زجاج المباني في المملكة يعتمد بصورة أساسية على مقدرة المصانع الوطنية على استغلال ميزاتها التفضيلية بالصورة المثلى لتخلق منها ميزات تنافسية تساعدها على دخول الأسواق العالمية. إن أهم الميزات التنافسية التي تحتاجها هذه المصانع هي إنشاء شبكة توزيع عالمية تغطي كل الأسواق المستهدفة خاصة أسواق الدول العربية والإسلامية التي تتمتع المنتجات السعودية فيها بميزة الإعفاء من الرسوم الجمركية.



# بيانات النشاط الإقراضي للصندوق :

# بيان بعدد المشاريع الصناعية الجديدة الممولة من الصندوق حسب القطاعات الفرعية

بیان رقم (۱)

		15.70
المجموع التراكمي	_ <u>\$</u> 1577/1571	القطاع
377	77	الصناعات الاستهلاكية :
<b>Y4.</b>	1.	المواد الغذائية
00	٦	المرطبات والمشروبات
٦٤	1	النسيج
Y£	-	منتجات الجلود والمواد البديلة
18	-	المنتجات الخشبية
٥٣	۲	الأثاث الخشبي
AA	۴	منتجات الورق
٣٦	_	الطباعة
٥٦٢	10	الصناعات الكيميائية:
٧٢٧	H .	الكيماويات
٣٢	٣	منتجات النفط والغاز
17	_	منتجات المطاط
737	1	منتجات البلاستيك
٣٦٦	١٤	صناعة مواد البناء :
١٣	_	المنتجات الخزفية
٥٩	*	منتجات الزجاج
397	14	مواد البناء الأخرى
۳۰	_	صناعة الأسمنت :
२०१	١٧	الصناعات الهندسية :
<b>791</b>	١٣	المنتجات المعدنية
AA	1	الماكينات والآلات
771	٣	المعدات الكهربائية
٥٤	_	معدات النقل
٤٣	_	الصناعات الأخرى
*۲,7٨٤	٨٨	المجموع

<sup>(\*)</sup> منها (٤٥٤) مشروعاً تم إلغاء التزامات القروض المعتمدة لها.

بيان رقم (۲) بيان بقيمة القروض الصناعية المعتمدة من الصندوق حسب القطاعات الفرعية (بملايين الريالات)

المجموع التراكمي	1277/1281	القطاع
18,001	۸۳۰	الصناعات الاستهلاكية :
٧,٣٥٦	000	المواد الغذائية
1,0/1	175	المرطبات والمشروبات
۲,۰۷۳	1	النسيج
144	_	منتجات الجلود والمواد البديلة
Y.0	_	المنتجات الخشبية
۳٦٨	14	الأثاث الخشبي
۲,٦٢٠	99	منتجات الورق
Y10	-	الطباعة
<b>70,15V</b>	۳,۷۲٦	الصناعات الكيميائية:
۲۷,٥٦٦	١,٨٣٣	الكيماويات
٣,١١٤	1,4	منتجات النفط والغاز
٤٧٧	_	منتجات المطاط
٣,99٠	٩٣	منتجات البلاستيك
9,719	775	صناعة مواد البناء :
1,444	1/9	المنتجات الخزفية
۲,0٦٣	٩٨	منتجات الزجاج
0,£Y£	<b>Y</b> AV	مواد البناء الأخرى
9,790	_	صناعة الأسمنت :
۱۷,۸۰۲	1,501	الصناعات الهندسية :
17,411	1,770	المنتجات المعدنية
۸۷۲	11	الماكينات والآلات
۳,۰۱۰	177	المعدات الكهربائية
944	-	معدات النقل
AVV	-	الصناعات الأخرى
*^\*41	٦,٥٨٨	المجموع

<sup>(\*)</sup> منها (١٢.١٩٧) مليون ريال تم إلغاء الالتزام بها أو تخفيضها .

بیان رقم (۳)

# بيان بعدد المشاريع الصناعية الجديدة الممولة من الصندوق حسب مناطق المملكة

المجموع التراكمي	<u>_</u> &\\$\\\\\\	المنطقة
AYE	**	الرياض
٥٥٧	1.	مكة المكرمة
AA	٣	المدينة المنورة
٥٤	۲	القصيم
787	79	المنطقة الشرقية
٣٢	-	عسير
9	-	تبوك
17	-	حائل
١٨	-	جازان
١٢	1	نجران
9	-	الباحة
١٤	1	الجوف
٣	-	الحدود الشمالية
*7,7/1	٦٨	المجموع

<sup>\*</sup> منها (٤٥٤) مشروعاً تم إلغاء التزامات القروض المعتمدة لها.

بیان رقم (٤) بيان بقيمة القروض الصناعية المعتمدة من الصندوق حسب مناطق المملكة (بملايين الريالات)

المجموع التراكمي	١٤٣٢/١٤٣١ هــ	المنطقة
17,919	978	الرياض
18,991	०२९	مكة المكرمة
A,97V	Y11	المدينة المنورة
1,880	ΥΛ	القصيم
79,010	٤,٤٦٩	المنطقة الشرقية
7.7	-	عسير
٤٩٦	-	تبو ك
١٣٢	-	حائل
1,44.	_	جازان
907	٣٣٠	نجران
YA	-	الباحة
Y•V	17	الجوف
9 £ 9	-	الحدود الشمالية
*^\	٦,٥٨٨	المجموع

<sup>\*</sup> منها (١٢,١٩٧) مليون ريال تم إلغاء الالتزام بها أو تخفيضها .





صندوق التنمية الصناعية السعودي صندوق بريد: ٤١٤٣ الرياض ١١١٤٩

الملكة العربية السعودية

هاتف: ۲۰۹۱۱ ۱ ۲۷۷۶۰۰۳

فاكس: ۲۹۹۱۱۵ ۲۹۹۱۱۱

البريد الإلكتروني : Contactus@sidf.gov.sa

موقع الصندوق على الشبكة : www.sidf.gov.sa

التقرير السنوي ١٤٣١ / ١٤٣٢ هـ رقم الايداع : ١٦ / ٣٤١٨ ردمد: ۱۳۱۹ - ۱۳۱۹

